



Konya Kağıt
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

01.01.2025-30.09.2025

Ara Dönem Faaliyet Raporu

Sermaye Piyasası Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar
Tebliğine(II-14.1) İstinaden Hazırlanmıştır.

İÇİNDEKİLER

1. RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ.....	3
2. ŞİRKET BİLGİLERİ.....	3
3. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR, BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ VE SEKTÖR BİLGİSİ	5
4. ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI	6
5. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ	8
6. GENEL KURUL BİLGİLERİ.....	9
7. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	9
8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM.....	12
9. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER.....	13
10. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER HAKKINDA BİLGİLER.....	15
11. TEMEL FİNANSAL BİLGİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ	15
12. DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ	17
13. ŞİRKET VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN RİSKLER	17
14. KAR DAĞITIMI	18
15. HİSSE PERFORMANSI.....	18
16. DİĞER HUSUSLAR	19
17. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	20

1. RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ

01.01.2025 – 30.09.2025

2. ŞİRKET BİLGİLERİ

TİCARET UNVANI	: Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
MERKEZ ADRESİ	: 2.Organize Sanayi Vezirköy Cad. No 1 Selçuklu/ KONYA
ŞUBE ADRESİ	: Bağlar Mah., Osmanpaşa Cad., No 21 Güneşli/ İSTANBUL
TELEFON NUMARASI	: 0 332 239 00 54
FAKS NUMARASI	: 0 332 239 05 61
TİCARET SİCİL NUMARASI	: 27094
VERGİ DAİRESİ	: Selçuk Vergi Dairesi
VERGİ SİCİL NO	: 8720066456
MERSİS NO	: 872006645600026
FAALİYET KONUSU	: Kağıt, Matbaa ve Ambalaj
KAYITLI SERMAYE	: 390.000.000
ÇIKARILMIŞ SERMAYE	: 130.000.000
İNTERNET SİTESİ	: www.konyakagit.com.tr
ELEKTRONİK POSTA ADRESİ	: konyapk@konka.com.tr
HALKA ARZ TARİHİ	: 26.11.2021
BORSADA İŞLEM GÖRDÜĞÜ PAZAR	: BİST KATILIM TUM / BİST SİNAİ / BİST ORMAN, KAĞIT, BASIM / BİST KONYA / BİST 500 / BİST ANA / BİST TÜM-100 / BİST TÜM /



**Hayaller
Bizimle Başlar.**

3. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR, BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ VE SEKTÖR BİLGİSİ

1989 yılında Konya’da kurulan Konya Kağıt San.ve Tic. A.Ş. (“Şirket” veya “Konya Kağıt A.Ş.”), 32 yıllık sektör tecrübesiyle, Konya Organize Sanayi Bölgesi ve İstanbul Güneşli Tesislerinde toplam 105 bin m2’lik alanda faaliyet göstermektedir.

Konya Kâğıt, 1998 yılından beri, İstanbul Sanayi Odası’nın (İSO) yayınlamış olduğu Türkiye’nin En Büyük Sanayi kuruluşları listesinde yer almaktadır.

Şirketin Konya merkez tesisleri kâğıt üretimi, karton ambalaj ve defter üretimi olmak üzere 3 ana üretim ünitesinden oluşmaktadır. İstanbul Güneşli Şubesinde ise Karton Ambalaj Tesisi bulunmaktadır. Şirket, Türkiye’de 1.hamur yazı tabı kâğıdı üretimi konusunda faaliyet gösteren ilk dört yerli sanayi kuruluşu içerisinde yer almaktadır.

Kağıt üretimi konusunda doğaya, ormana ve çevreye duyarlı olan Şirket, kağıt üretiminde FSC (Forest Stewardship Council - Orman Koruma Konseyi) sertifikasına sahiptir. Şirketin Konya merkezde yer alan Kâğıt Üretim Tesisi, İngiltere merkezli “Book Chain Project” isimli değerlendirme ve derecelendirme birliğine üye olup, bu birlikten üretilen FSC’li kağıtlar için 5 yıldız almıştır.

Dünyadaki üretim teknolojilerini yakından takip eden Konya Kâğıt bünyesinde, hamur hazırlamadan tampon çıkışına kadar tüm proses DCS ve QCS kontrol sistemleri ile otomatik olarak kontrol edilmektedir. Şirketin Konya ve İstanbul Güneşli Karton Ambalaj Tesislerinde, gıdadan yedek parçaya, temizlik malzemelerinden ilaç kutularına, müşterilerin her türlü karton ambalaj talebini karşılayacak düzeyde üretim yapılmaktadır. Özellikle şirketin İstanbul tesisleri, ihracat odaklı olarak, müşteri memnuniyeti çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Karton Ambalaj Tesislerinde 180 gr ile 450 gr arası değişik gramajlarda her çeşit karton (dublex board) üzerine baskı yapılmaktadır. Ayrıca ofset baskılı, sıvımal, mikrodalga karton kutu ambalaj üretimi de yapılmaktadır. Tesislerde her türlü grafik tasarım çalışması, son sistem CTP kalıp hazırlama makineleri ile gerçekleştirilmektedir. Müşteri memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması amacıyla üretimin her aşamasında kalite kontrolleri yapılmakta olup, bu çerçevede ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi bulunmaktadır. Ayrıca FSC-STD-40-004 Koruma ve Gözetim Zinciri Standardı kapsamında sahip olduğu Orman Yönetim Konseyi Koruma Sertifikasıyla, müşteri talebine uygun FSC’li üretim de yapabilmektedir. Defter Üretim Tesisi, yıllık 10.001 ton/yıl defter üretim kapasitesine sahip olup, TS 4544 Okul Defteri standardına uygun spiralli ve tek ortalı tel dikişli okul defterlerinin tüm çeşitleri, özel tasarım spiralli karton ve plastik helezon spiralli PP kapaklı defterler, ayrıcalıklı defterler, güzel yazı defterleri, resim defterleri ve resim kağıtları, parşömen kağıtları, küp bloklar, A4/A5 bloknotlar, fon karton çeşitleri üretilmektedir. Şirket, KOMEKS markası üzerinden, üretmiş olduğu defterleri, ulusal ve uluslararası piyasalarda müşterilerine sunmaktadır.

Konya Kâğıt bünyesinde, uluslar ve uluslararası yasal mevzuatlar doğrultusunda, sürdürülebilir bir yaşam için; ileri teknoloji kullanılarak, çevre yönetim sistemi çerçevesinde üretim gerçekleştirilmektedir. Şirket, iklim değişikliğine karşı duyarlı, temiz ve sağlıklı bir çevre oluşturmak için; enerji ve doğal kaynakları verimli kullanmaktadır. Şirketin sürdürülebilirlik prensipleri çerçevesinde ürünlerin yaşam döngüsü; "Selüloz → Fabrika → Ürün → Sevkiyat → Müşteri → Atık → Geri Dönüşüm" şeklindedir. Şirket’in Konya Merkez Tesislerinde 5,5 MWh (megawatt) gücünde kojenerasyon tesisi bulunmaktadır. Düşük yakıt tüketimi ve verimli çalışma prensibi ile yüksek enerji verimliliği esasıyla Şirket’in elektrik ve buhar ihtiyacının önemli bir kısmı, kendi kurmuş olduğu ve doğal gazla çalışan bu tesisten karşılanmaktadır.

Covid Pandemisi sonrası E-ticaret satışlarında yaşanan yukarı yönlü trend, hijyen ürünlerine yönelik yoğun talep ve gelişmekte olan piyasalarda yeni pazar fırsatları karton ambalajlara olan talebi canlı tutmaktadır. Rusya-Ukrayna / Filistin-İsrail arasında yaşanan gerilimler kaynaklı enerji problemleri, küresel enflasyon endişeleri, dijitalleşme, hammadde fiyatlarında yaşanan dalgalanmalar ve artan yatırım maliyetleri gibi faktörler ise sektör üzerinde baskılayıcı unsur olarak güncelliğini korumaktadır.

4. ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI

4.1. Şirketin Sermayesi:

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 390.000.000 TL kayıtlı sermaye içerisinde çıkarılmış Sermayesi 390.000.000TL'dir. 2025 yılı ilk dokuz aylık ara dönemde sermaye artışı olmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulunun 16.10.2025 tarih ve 55/1870 sayılı kararıyla şirketin sermayesi 390.000.000 TL olarak onaylanmıştır.

Şirket paylarının %20'sine tekabül eden 26.000.000 adetlik kısmı hâkim ortak Bera Holding A.Ş. tarafından "ortak pay satışı" usulüyle halka arz edilmiştir. Hisseleri 26.11.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da "KONKA" sembolüyle işlem gören Konya Kağıt, BIST KATILIM TUM / BIST SINAİ / BIST ORMAN, KAĞIT, BASIM / BIST KONYA / BIST 500 / BIST ANA / BIST TUM-100 / BIST TUM / Endeksleri kapsamında yer almaktadır.

Şirket paylarının halka arz sonucu pay sahipliği aşağıdaki şekildedir:

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	(TL)	Oran %
Bera Holding A. Ş.	301.500.000	77,31
Halka Açık Kısım	78.000.000	20,00
Golda Gıda A.Ş.	10.500.000	2,69
Toplam	390.000.000	100,00

Sermayenin %20'sine tekabül eden hisse senetleri Borsa İstanbul'da halka açık statüdedir.

4.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan ortakların sahip oldukları paylara ilişkin farklı oy hakları hakkında bilgi:

Şirket paylarının %77,31'i hâkim ortak Bera Holding A.Ş.'ne aittir. Bu payların 90.000.000 adedi (A) Grubu Nama Yazılı Pay olup, oy kullanmada imtiyazı bulunmaktadır. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır.

Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur. Ek olarak, Türk Ticaret Kanunu Madde 479/3 tahtında oy imtiyazları esas sözleşme değişiklikleri ile ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin gündem maddelerinde kullanılamamaktadır.

4.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi

Pay Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Payların Nominal Değeri	Sermayeye Oranı	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Nama	1	90.000.000	%23	İmtiyazlı	İşlem Görmüyor
B	Hamiline	1	78.000.000	%20	İmtiyazsız	İşlem Görüyor
B	Hamiline	1	222.000.000	%57	İmtiyazsız	İşlem Görmüyor

Şirket'in 390.000.000 TL sermayesinin her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 90.000.000 adedi (A) Grubu nama, 300.000.000 adedi (B) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun tarafından Sermaye Piyasası Kanununun 18.maddesi uyarınca Şirket'e verilmiş olan 15.04.2021 tarih ve 21/635 sayılı kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirket, 07.05.2021 tarihli ve 10325 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanan esas sözleşme tadiline ilişkin 29.04.2021 tarihli olağan genel kurul toplantı kararı ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu

kararıyla sermaye artırımını yapılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Çıkarılan payların bedelleri ödenmedikçe yeni paylar çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılacak paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu kararı ile artırılabilir veya azaltılabilir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı veya imtiyazsız tüm pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket sermayesini temsil eden (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. Yapılacak sermaye artırımlarında (A) grubu payların karşılığında (A) grubu, (B) grubu payların karşılığında (B) grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak ortakların yeni pay alma hakları sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü (B) grubu olarak çıkarılacaktır.

4.4. Paylar Üzerindeki İmtiyazlar Hakkında Bilgi

Şirket'in 390.000.000 TL çıkarılmış sermayesinin her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 90.000.000 adedi (A) Grubu nama, 300.000.000 adedi (B) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşur.

Oy imtiyazı: Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 10. maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur. Ek olarak, Türk Ticaret Kanunu'nun 479/3 maddesine göre oy imtiyazları esas sözleşme değişiklikleri ile ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin gündem maddelerinde kullanılamamaktadır.

Yönetim Kuruluna Aday Gösterme İmtiyazı: Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in İdaresi ve Temsili" başlıklı 8. maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısı (5 üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 üyesi; 6 veya 7 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi; 8 üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 üyesi) A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği kişiler arasından seçilir.

Önalım Hakkı İmtiyazı: Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 20. maddesi uyarınca (A) grubu payların devir ve temlikinde, (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirim herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen hissedar üçüncü şahıslara diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir. Payların üçüncü şahıslara bu şekilde satılması durumunda Yönetim Kurulu pay devrini kabul etmek ve pay defterine işlemek zorundadır. Halihazırda (A) grubu pay sahibi Bera Holding A.Ş. olup efektif olarak önalım hakkının kullanılabileceği herhangi bir pay sahibi bulunmamaktadır. Bununla birlikte herhangi bir üçüncü kişiye (A) grubu payların devri halinde payları devralanlarla birlikte (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakları olacaktır. Payların devrinde, (B) Grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre serbestçe devir olunur. İmtiyaza dayanak konular özetle aşağıda tabloda yer aldığı şekildedir.

İmtiyaza Dayanak Konu	Payın Türü	
	A Grubu	B Grubu
Yönetim Kurulu Üyesi Aday Gösterme İmtiyazı	Var	Yok
Oyda Kullanımında İmtiyaz	Var	Yok
A Grubu Payların Devir ve Temlikinde Önalım Hakkı	Var	Yok

5. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi gereğince, Şirket'in Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim olarak oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Birimi, 2022 yılında kurulmuştur.



Konya Kâğıt, Sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak Şirket'e ilişkin tüm bilgi ve gelişmelerin, şeffaf bir şekilde, zamanında, doğru, tam ve anlaşılır olarak piyasa katılımcılarına iletilmesi için gereken hassasiyeti taşımaktadır.

Pay sahiplerinin, bilanço açıklama tarihi, hisse senedinde yaşanan hareketler, hisse geri alım politikası, kâr payı ödemesi ve genel kurul gibi ortaklıktan kaynaklanan haklarını kullanmalarıyla ilgili soruları, Sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında, gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler dışında, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından sözlü veya e-posta ile yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Dönem içerisinde ilgili konularda bilgi almak üzere Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne e-posta ile yazılı ve telefon üzerinden sözlü olarak yapılan başvurular yazılı ve sözlü yanıtlanmıştır.

Bu raporun yayın tarihi itibarı ile 2025 yılı içerisinde yapılan bildirimler Finansal Raporlar, Özel Durum Açıklamaları Düzenleyici Kurum Bildirimleri, diğer (Şirket Genel Bilgi Formu, Herhangi bir Otoriteye Mali Tablo Verilmesi,

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Halka Arz Fiyatının Tespitine İlişkin Aracı Kurum Raporu, Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporu, Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu) kapsamda yer alan bildirilerden oluşmaktadır. Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca, KAP Platformu'nda gerçekleştirilen tüm bildirimlere, Şirket'in kurumsal internet sitesinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yer verilmektedir.

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Nebi ÇİĞ : Pay Sahipleri İle İlişkiler Yöneticisi
Mehmet Yüksel AYDIN : Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

İletişim Bilgileri

Tel: 0332 221 20 00

E-posta: yatirimciiliskileri@konyakagit.com.tr

6. GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirket'in 2024 Yılı Olağan Genel Kurulu'nun 16.04.2025 tarihinde Nişantaş Mahallesi Dr. M. Hulusi Baybal Caddesi No:9 Bera Otel Selçuklu KONYA adresinde yapılması için 24.03.2025 tarihinde Yönetim Kurul'u tarafından karar alınmıştır. Genel Kurul ile ilgili bilgilendirmeler, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (<https://www.kap.org.tr>) ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde (<https://www.konyakagit.com.tr>) ilan edilmiştir.

Şirket'in, 16 Nisan 2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (<https://www.kap.org.tr>) ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde (<https://www.konyakagit.com.tr>) ilan edilmiştir. Ayrıca Konya Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 18 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 18 Nisan 2025 tarih ve 11315 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

16 Nisan 2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Şirket yönetim kurulunun 2'si bağımsız üye olmak üzere 5 üyeden oluşması ve 3 yıl süre ile görev yapması kabul edilmiştir. Bu kapsamda; Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret Anonim Şirketi (Temsilen Cemalettin Tunç EFE), Golda Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Temsilen Osman Elvan) ve Komyapı İnşaat Anonim Şirketi (Temsilen Haşim ŞAHİN) tüzel kişilikleri ile Bağımsız Üyeler olarak Fethi Şimşek ve Adil BEYATLI 3 yıl için Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Komyapı İnşaat Anonim Şirketi (Temsilen Haşim Şahin) ve Başkan Vekilliği'ne Golda Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Temsilen Osman Elvan) getirilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komiteler oluşturulmuştur.

Şirket'in 16 Nisan 2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, Konya Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 18 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 18 Nisan 2025 tarih ve 11315 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Dönem içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır. Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

7. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

7.1. Yönetim Kurulu

30.09.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımları aşağıda tabloda belirtilmiştir:

Adı Soyadı / Unvanı	Görevi
Komyapı İnşaat A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Haşim Şahin)	Yönetim Kurulu Başkanı
Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Osman ELVAN)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Cemalettin Tunç EFE)	Yönetim Kurulu Üyesi
Fethi ŞİMŞEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Adil BEYATLI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 01.01.2025- 30.09.2025 ara hesap dönemi içerisinde 26 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, kararlar, toplantıya katılanların oybirliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin yönetim ve uzmanlık deneyimleri şöyledir:

Haşim Şahin (Komyapı İnşaat A.Ş.'yi temsilen): Karaman Endüstri Meslek Lisesi'nden 1976 yılında mezun olmuştur. 1980 yılında Yüksek Teknik Öğretmen Okulunu bitirmiş ve 1980-1991 yılları arasında Teknik Öğretmenlik yapmıştır. 1989 Kombassan Holding A.Ş. Kurucu Üyeliği ve 1991-2004 yılları arasında Kombassan Holding A.Ş. ve Grup Firmalarında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yapmıştır. 2004-2007 Serbest Ticaret ile uğraşmıştır. 2007-2016 yılları arasında Kombassan Holding A.Ş. ve Grup Firmalarında Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır 2016-2024 yılları arasında Bera Holding A.Ş. ve Grup Firmalarında Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği yapmıştır. 18.07.2024 tarihinden itibaren Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Osman Elvan (Golda Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'yi temsilen): Osman Elvan 1986 yılında Marmara Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesinden mezun olmuştur. 1992-2022 yılları arasında, farklı tarihlerde Konya/Selçuklu Dış Hekimleri Odası Temsilcisi, Konya-Karaman-Aksaray Dış Hekimleri Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve başkanı olarak görev yapmıştır. 2020-2021 yılları arasında Bera Holding A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görev yapmıştır. 2022 yılından bu yana Bera Holding AŞ'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Golda Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ni Temsilen ise Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret AŞ'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Cemalettin Tunç EFE (Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş.'yi temsilen): Hacettepe İ.İ.B.F. İktisat Bölümü mezunu olan Cemalettin Tunç Efe 1998-2005 yılları arasında Konya Kağıt San. ve Tic. A.Ş. de Ticaret Şefi, 2005-2013 yılları arasında Konya Kağıt San. ve Tic. A.Ş de Mali ve İdari İşler Müdürü olarak görev almıştır. 2013 yılında Konya Kağıt San. ve Tic. A.Ş Genel Müdürlük görevine atanan Cemalettin Tunç Efe halen bu görevine devam etmektedir.

Fethi Şimşek (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi): Fethi Şimşek 1981 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olmuştur. 1981 yılında Konya Adliyesi'nde Hakimlik stajını gerçekleştirmiştir. Hakimlik stajının akabinde, farklı tarihlerde Cumhuriyet Savcısı olarak Ordu, Diyarbakır/Kulp, Konya/Bozkır, Kütahya/Simav ve Ankara'da görev yapmıştır. Türkiye Adalet Akademisinde Ceza Hukuku, Ceza Muhakemesi Hukuku ve Tebligat Hukuku derslerini vermiştir. 2005-2012 yılları arasında Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) Telekomünikasyon İletişim Başkanı olarak görev yapmıştır. 2012 yılında Ankara Bölge Adliye Mahkemesi Başsavcısı, 2013 yılında ise Ankara Cumhuriyet Başsavcısı olarak görev yapmıştır. 2014-2021 tarihleri arasında Yargıtay üyesi olarak çeşitli ceza dairelerinde görev yapmıştır. 13.04.2022 tarihinden itibaren Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Adil Beyatlı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi): 1986 yılında Bağdat Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Muhasebe Bölümü'nden mezun olmuştur. 1986-1995 yılları arasında Suudi Arabistan'da Yüksek İnşaat ve Nurol İnşaat şirketlerinde tercümanlık ve idari amirlik görevlerinde bulunmuştur. Aynı dönemde Türkiye'de TRT Dış Yayınlar Dairesi Başkanlığı'nda idari amirlik ve tercümanlık yapmıştır. 1995-2005 yılları arasında Kombassan Holding A.Ş.'de Dış Ticaret Genel Müdür Yardımcılığı ve Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2005-2006 yıllarında Lukas Dış Ticaret şirketine Genel Müdürlük yapmıştır. 2007-2008 yıllarında Ankara TPDD'de Planlama ve Yatırım Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2008-2017 yılları arasında TPDD Suriye ve Irak Mukim Müdürlüğü görevinde bulunmuştur. 2020-2021 yıllarında Irak Türkleri Kültür ve Dayanışma Derneği Başkanlığı yapmıştır ve 2021 yılından itibaren İbni Sina Geliştirme ve Sürdürülebilir Kalkınma Vakfı Başkan Yardımcılığı görevine devam etmektedir. 17.07.2024 tarihinden itibaren Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret AŞ'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

7.2. Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite üyelerimiz Fethi Şimşek ve Adil Beyatlı'dır.

7.3. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerimiz Fethi Şimşek, Adil Beyatlı ve Mehmet Yüksel Aydın'dır.

7.4. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerimiz Adil Beyatlı ve Hacer Elvan'dır.

7.5. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bağımsızlık Beyanı

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, aşağıda yer alan bağımsızlık beyanlarını Şirket'e vermişlerdir.

Konya Kâğıt San. ve Tic. A.Ş. (şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkelerine belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede1 etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığını.

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu.

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı.

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu.

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olacağımı.

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu.

ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu

beyan ederim.

7.6. Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

30.09.2025 tarihi itibarıyla şirketin üst düzey yöneticileri, aşağıda tabloda belirtilmiştir:

Adı Soyadı / Unvanı	Görevi
Cemalettin Tunç EFE	Genel Müdür
Hacı Ahmet OKUMUŞ	Güneşli Şube Müdürü
Hacer ELVAN	Mali ve İdari İşler Müdürü

7.7. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 26.285.696 TL'dir (01.01-30.09.2024: 22.130.554 TL).

Personel Sayısı

Personelin Dağılımı	30.09.2025	31.12.2024
Beyaz Yakalı	125	80
Mavi Yakalı	270	332
Toplam	395	412

Şirket'in 2025 yılı dokuz aylık ara dönem içerisinde ortalama personel sayısı 395'tür.

8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Şirketin halka arz izahnamesi 12.11.2021 tarihinde SPK tarafından onaylanmış olup, 26 Kasım 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in, halka arz sonrası 2021 yılına ait ilk genel kurulu 13 Nisan 2022 tarihinde yapılmıştır.

SPK Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 5/(4) maddesi; "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır." ilgili hükmü kapsamında Şirket, ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne gerekli uyumu sağlayacak düzenlemeleri yapmıştır. Bu kapsamda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ile Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapacak komiteler, 15 Nisan 2022 tarihinde oluşturulmuştur. Oluşturulan Komitelerin çalışma esasları, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr) ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.konyakagit.com.tr) ilan edilmiştir. Komiteler, dönem içerisinde, çalışma usul ve esaslarına uygun olarak faaliyetlerini yürütmüşlerdir. Komitelerde, dönem içerisinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Kurumsal Yönetim ilkelerine uyumdaki temel amaç, Şirket'in tüm menfaat sahipleri nezdinde güvenini güçlendirmek ve sürdürülebilir kılmaktır. Şirket kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumda azami özen göstermekte olup uyum sağlayamayan alanlarda ise gerekçeleri ve ilkelere uymama nedeniyle oluşabilecek çıkar çatışmalarına karşı alınan önlemler, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formunun (KYBF) ilgili bölümlerinde açıklamaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca hazırlanan 2024 yılı URF ve KYBF 03.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanmıştır.

9. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER

2025 Yılı 3. Çeyrek Konya Kağıt San ve Tic A.Ş.



Ciro 2,5- Milyar TL



İhracat 4.141.786,59 - Dolar



İstihdam 395 - Kişi



Yatırım 128.751.059,24 - TL

9.1. Şirketin Finansal Varlıklarına İlişkin Bilgi

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş Sermayesi	Şirketin Sermayesindeki Payı	Şirketin Sermayesindeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Golda Gıda San.ve Tic. A.Ş.	Gıda Maddeleri Üretim Pazarlama	200.000.000	68.000.000	34	İştirak
Bera Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	683.200.000	1.761.272	1,14	Bağlı Menkul Kıymet
Taçhan Turizm Hizmetleri Tic. A.Ş.	Turizm Hizmetleri	22.620.187.97	7.690.864	34	İştirak
MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San. Ve Tic. A.Ş.	Tarım Makinaları ve Vinç İmalatı	87.871.010	8.160.000	9,29	İştirak

9.2. Şirket Aleyhine ve Lehine Devam Eden Davalara İlişkin Bilgiler

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

Şirketin aleyhine açılmış olan ve Şirket faaliyetlerini mali açılarından esaslı bir şekilde etkileyecek düzeyde önemli bir dava bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan davalar işçi alacak ve diğer çeşitli alacak davalarından oluşmaktadır. Şirket aleyhine ve lehine açılan davalar, Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte değildir.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

Davanın konusu	30.06.2025		31.12.2024	
	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı
İşçi davaları	15	5.054.726	18	420.341
Alacak davaları ve icra takipleri	7	1.769.240	7	2.219.150
Diğer davalar	10	190.000	7	2.244.788
Toplam	32	7.013.966	32	4.884.279

Şirket Tarafından Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

Davanın konusu	30.06.2025		31.12.2024	
	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı
Alacak davaları ve icra takipleri	20	2.980.578	21	3.738.526
Tazminat davaları	3	1.865.022	3	2.339.290
İptal ve itiraz davaları	--	--	1	--
Diğer davalar	12	205.353	12	257.573
Toplam	35	5.050.953	37	6.335.389

9.3. Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

2025 yılı ilk dokuz aylık ara dönem içerisinde yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

9.4. Dönem İçinde Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

2025 yılı ilk dokuz aylık ara dönem içerisinde şirketin araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

9.5. Üretim ve Satış Miktarlarına İlişkin Bilgiler

2025 yılı ilk dokuz aylık ara dönemde ürün grubu bazlı gerçekleşen satışlar aşağıda yer aldığı şekildedir.

Faaliyet kategorileri	01.01.- 30.09.2025	Oran (%)	01.07.- 30.09.2025	Oran (%)	01.01.- 30.09.2024	Oran (%)	01.07.- 30.09.2024	Oran (%)
Konya Merkez	2.213.993.178	85,42 %	656.604.388	84,43 %	2.673.969.817	84,81%	806.240.649	83,17
Güneşli Şube	377.833.848	14,58 %	121.065.252	15,57 %	478.753.197	15,19%	163.101.542	16,83%
Net satışlar toplamı	2.591.827.026	100 %	777.669.640	100 %	3.152.723.014	100%	969.342.191	100%

10. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER HAKKINDA BİLGİLER

Şirket'te çalışanlar Sosyal Güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununa, İş Hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabi olarak çalışmaktadır. Şirket'te Toplu İş Sözleşme uygulaması ve sendikali işçi bulunmamakta olup, özlük hakları şirket ile çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir.

Şirket'te personele pozisyon ve vasıflarına göre teknik, finansal, idari eğitim imkanları ile GSM hattı ve şirket aracı gibi yan haklar sağlanmaktadır. Finansal Tablolarda Sermaye Piyasası mevzuatı ve Uluslararası Muhasebe Standartları çerçevesinde hesaplanan kıdem tazminatı yükümlülüğü bugünkü değere göre yer almaktadır.

11. TEMEL FİNANSAL BİLGİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

11.1. 2025 Yılı İlk Dokuz Aylık Sonuçlara Göre Finansal Tablolara İlişkin Göstergeler ve Rasyolar

Özet Finansal Durum Tablosu:

	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	2.003.003.496	2.080.614.492
Duran Varlıklar	7.514.197.855	7.079.511.447
TOPLAM VARLIKLAR	9.517.201.351	9.160.125.939

	30.09.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	301.993.923	306.361.332
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.016.705.892	891.765.445
Özkaynaklar	8.198.501.536	7.961.999.162
TOPLAM KAYNAKLAR	9.517.201.351	9.160.125.939

Özet Kar veya Zarar Ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları:

	30.09.2025	30.09.2024
Hasılat	2.591.827.026	3.152.723.014
Satışların Maliyeti (-)	(2.190.681.645)	(2.611.448.076)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)	401.145.381	541.274.938
Esas Faaliyet Karı/Zararı	204.484.773	342.240.938
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	262.561.317	454.852.535
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	(27.936.285)	125.889.037
Dönem Karı/(Zararı)	(108.670.373)	36.661.522
Pay Başına Kazanç	(0,279)	0,282

TMS 29 Kapsamında yapılan enflasyon düzeltmesinin etkisiyle birlikte 2025 yılı üçüncü çeyrek itibariyle Şirket'in satış cirosu bir önceki yılın aynı dönemine göre %21,64 düşüş göstererek 2.591.827.026 TL olmuştur.

Likidite Oranları:

	30.09.2025	31.12.2024
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	6,63	6,79
Asit-Test Oranı ((Dönen Varlıklar- Stoklar) /Kısa Vadeli Yükümlülükler)	5,27	3,18
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,31	0,35

Piyasa Gösterge Oranları:

	30.09.2025	30.09.2024
Fiyat / Kazanç Oranı	N/A	10,02
Piyasa Değeri / Defter Değeri	0,81	0,82

Mali Oranlar:

	30.09.2025	31.12.2024
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar) (%)	13,86%	13,08%
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar (%)	3,17%	3,34%
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar (%)	10,68%	9,74%
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar (%)	86,14%	86,92%
Alacak Devir Gün Sayısı (365/(Net Satışlar/ Ticari Alacaklar))	163,35	35,63
Stok Devir Gün Sayısı (365/(Satışların Maliyeti/Stoklar))	68	154
Borç Devir Gün Sayısı (365/(Satışların Maliyeti/Ticari Borçlar))	19	17

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları Oranları:

	30.09.2025	30.09.2024
Hasılat	2.591.827.026	3.152.723.014
Brüt Kar	401.145.381	541.274.938
Brüt Kar Marjı %	15,48%	17,17%
FAVÖK	262.561.317	454.852.535
FAVÖK Oranı %	10,13%	14,43%
Dönem Net Karı	(108.670.373)	36.661.522
Dönem Net Karı Oranı %	(4,19%)	1,16%

Özet Nakit Akış Tablosu Bilgileri:

	30.09.2025	30.09.2024
(A) Esas Faaliyetlerden Nakit Akışları	(145.020.599)	130.286.910
(B) Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	131.614.771	(263.870.585)
(C) Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	1.903.455	(5.190.568)
Kur Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Safi Artış (A+B+C)	(11.502.373)	(138.774.243)
(D) Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	--	--
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Safi Artış (A+B+C+D)	(11.502.373)	(138.774.243)
(E) Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	85.599.779	288.483.660
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Enflasyon Etkisi	21.767.673	96.047.787
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	95.865.079	245.757.204

12. DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

2025 yılı ilk dokuz aylık ara dönemde Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır. Esas Sözleşmenin güncel haline Şirketimiz kurumsal internet sitesi (www.konyakagit.com.tr) üzerinden ulaşılabilir

13. ŞİRKET VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN RİSKLER

Kur Riski: Şirketin faaliyetleri dolayısıyla yapmış olduğu satışlar, tedarikler ve diğer ödemeler fonksiyonel para biriminden hariç döviz cinsinden yapmaları durumunda kur riskine maruz kalmaktadır. Şirketin ana faaliyet konusu kağıt üretiminin hammaddesi olan selüloz tamamen ithal edilmektedir.

Döviz kurundaki artışlar hammadde fiyatlarında artışa, döviz cinsinden alınan krediler nedeniyle kur farkı ve finansman giderlerinin artmasına neden olabilmektedir. Şirket satışlarının önemli bir kısmını dövize endeksli yapılması nedeniyle kur riski minimal seviyede kalmaktadır.

Faiz Riski: Şirketin sahip olduğu kredilerden dolayı şirket faiz riskine maruz kalmaktadır. Faizlerde meydana gelecek artış şirketin finansman giderlerinde artışa sebep olacaktır. Şirket dengeli faiz yapısına sahip finansal varlık-yükümlülük portföyü oluşturarak faiz riskini minimize etmektedir.

Kredi Riski: Şirket faaliyetleri dolayısıyla karşılıklı ilişki içerisinde olduğu taraflarla yükümlülüklerin yerine getirilememesi sonucunda ortaya çıkan risktir. Tahsilat riski esas olarak ticari alacaklar oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurması sebebiyle Şirket, karşı tarafın risklerini yerine getirememesi sebebiyle tahsilat riskine maruz kalabilir. Şirketin güçlü öz varlığı kredi riskini de minimize etmektedir.

Likidite Riski: Şirket likidite ihtiyaçların geri ödemeler, nakit akış projeksiyonları ve kredi kullanımları ile düzenlemektedir. Uzun, orta ve kısa vadeli fonlamalarını ve likidite ihtiyaçlarının karşılanması için uygun yapıyı oluşturmuştur. Şirket finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerini optimize ederek fonların kullanımını sağlayarak likidite riskini projelendirdiği şekilde yönetmektedir.

Piyasa Riski: Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Şirket'i olumsuz etkileyecek değişimlerdir. Şirket için esas önemli riskler kurdaki ve faizdeki değişimlerdir. Şirket yabancı para riski ağırlıklı olarak ABD Doları ve Euro cinsinden yükümlülüklerle dayanmaktadır. Şirketin tedarik ihtiyaçlarında hammaddeleri, kur risklerini taşımaktadır.

Ayrıca Şirket'in performansını etkileyen etmenler faaliyette bulunduğu sektörlerdeki dışsal etmenler olup, önemli nitelikteki faktörler aşağıda verilmiştir;

- Finansal Piyasalardaki istikrar ve güven ortamı,
- Faiz, döviz ve çapraz kurlardaki aşırı dalgalanma,
- Küresel ve Bölgesel ekonomideki daralma ve genişleme
- Finans sektöründe kredi riskini etkileyen etmenler
- Faaliyet gösterilen sektörlerde maliyet ve ikame ürün etkisi

14. KAR DAĞITIMI

Şirket Yönetim Kurulu'nun 24 Mart 2025 tarihli toplantısında, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri/Kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- TTK ve VUK hükümlerine göre düzenlenmiş Konsolide olmayan yasal kayıtlarımıza göre 01.01.2024-31.12.2024 hesap döneminde 162.125.930,90-TL tutarında "Dönem Zararı" oluştuğu,

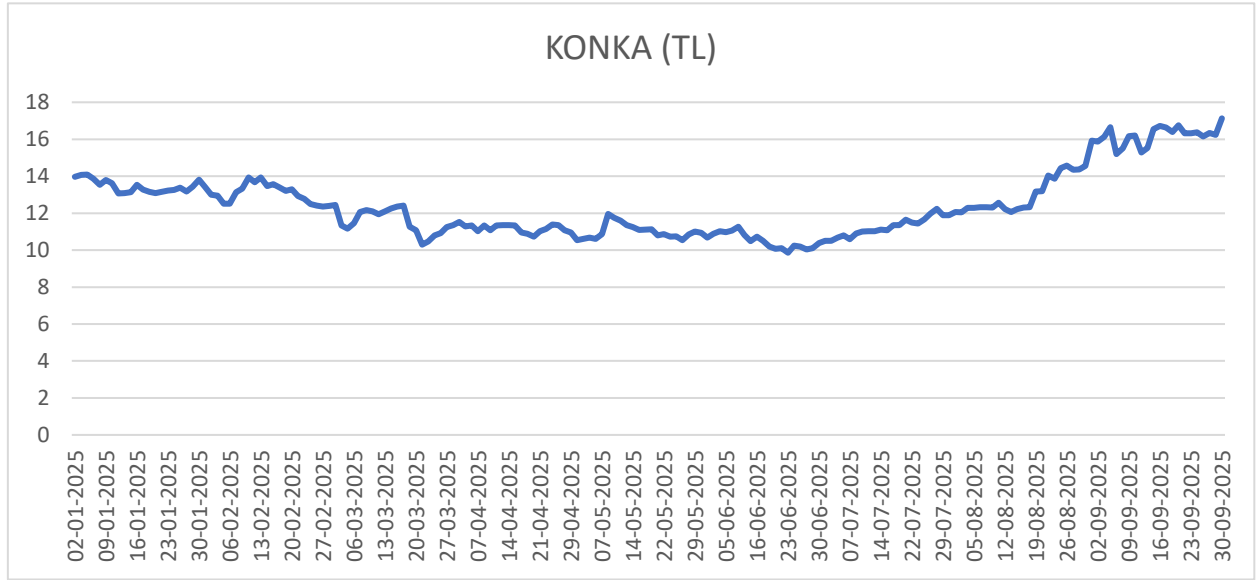
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II 14-1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/IFRS) çerçevesinde ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu hazırlanmış, Bağımsız Denetimden geçmiş, 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait Konsolide Olmayan Finansal Tablolara göre; 446.960.858-TL tutarında "Dönem Zararı" oluştuğu,

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunun kâr payını düzenleyen 470. maddesinde yer alan "kâr payı ancak safi kardan dağıtılabilir" hükmü gereğince 2024 yılında 162.125.930,90-TL "Dönem Zararı" oluşması sebebiyle kar dağıtımı yapılamayacağı kararını almıştır.

15. HİSSE PERFORMANSI

Hisseleri Borsa İstanbul'da "KONKA" sembolüyle işlem gören Konya Kağıt A.Ş. BİST Ana Pazarda yer almaktadır. KONKA hisse senetlerinin kapanış fiyatlarına göre 2025 yılı 3. Çeyrek dönem performansını gösteren grafik aşağıda sunulmuştur.

2025 Hisse Fiyatı (TL)



Yönetim Kurulu'nun 08.06.2022 tarihli toplantısında alınan karar uyarınca, İzmir İli Torbalı İlçesi'nde yaklaşık 1.000.000 m² büyüklüğündeki arazide 140.000 ton kapasiteli **Bristol Kartonlu ile Baz ve Dekor Kâğıt Üretim Tesisi** yatırımının değerlendirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda, **Dekor Kâğıt Yatırımı ve Enerji-Buhar Üretim Tesisi Entegre Projesi** için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yürütülen incelemeler sonucunda "**ÇED Olumlu Kararı**" verilmiş olup, 14.03.2025 tarihi itibarıyla Bakanlık web sitesinde ilan edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı **Geri Alınan Paylar Tebliği** ve 14.02.2023 tarihli 9/177 sayılı İlke Kararı kapsamında verilen izin doğrultusunda; Yönetim Kurulu'nun 28.02.2023 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım programı çerçevesinde;

- 10.01.2024 tarihinde 45,34 – 45,62 TL fiyat aralığından (ortalama 45,50 TL) **17.500 adet pay geri alınmıştır.**
- Toplamda geri alınan **260.468 adet paydan** 51.760 adedi, 13.02.2024 tarihinde ortalama 57,27 TL fiyattan satılmıştır.

Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, 16.04.2025 tarihinde Konya'da bulunan Bera Otel'de gerçekleştirilmiştir. Toplantıda;

- TTK ve VUK hükümlerine göre düzenlenen konsolide olmayan yasal kayıtlarda **162.125.930,90 TL dönem zararı**, SPK düzenlemeleri çerçevesinde TMS/TFRS esasına göre hazırlanan konsolide olmayan finansal tablolarda ise **446.960.858 TL dönem zararı**

oluştugu tespit edilmiş olup, TTK'nın 470. maddesi gereği kâr dağıtımı yapılmamıştır.

Aynı Genel Kurul toplantısında üç yıl süreyle görev yapmak üzere;

- **Komyapı İnşaat A.Ş. (Haşim Şahin)** – Yönetim Kurulu Başkanı,
- **Golda Gıda A.Ş. (Osman Elvan)** – Yönetim Kurulu Başkan Vekili,
- **Bera Turizm A.Ş. (Cemalettin Tunç Efe)** – Yönetim Kurulu Üyesi,
- **Bağımsız Üyeler:** Fethi Şimşek ve Adil Beyatlı

seçilmiştir. Ayrıca, 2025 hesap dönemine ilişkin bağımsız denetim hizmetlerini yürütmek üzere **İrfan Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.** görevlendirilmiştir.

Şirketimiz sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 390.000.000 TL 'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 260.000.000 TL'lik itibari değerdeki paylara ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Esas Sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla bugün Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izin başvurusu yapılmıştır.

İstanbul Sanayi Odası araştırmasına göre KONKA, 2024 yılı üretimden satışlar listesinde 321. sırada yer almıştır

17. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- İştirakimiz MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin halka arza hazırlık amacıyla Şirket Esas Sözleşmesinin Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun hale getirilmesi çerçevesinde hazırlanan Esas Sözleşme Tadil Tasarısı'nın onaylanması için 02.10.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilmiştir.

- Şirketimizin GRI (Global Reporting Initiative) Standartları ile uyumlu 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu (Türkçe ve İngilizce) ile TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) Uyumlu 2024 Sürdürülebilirlik Raporu, kurumsal internet sitemizin Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Sürdürülebilirlik Raporları (<https://www.konyakagit.com.tr/tsrs-surdurulebilirlik.html>) bölümünde kamuoyunun erişimine sunulmuştur.

- Şirketimizin 390.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisindeki 130.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %200 oranında artış ile 260.000.000 TL artırılarak 390.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye, Paylar ve Payların Devri" başlıklı 6. maddesinin tadiline uygunluk görüşü verilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") 08.07.2025 tarihinde yapılan başvurunun onaylandığı 17.10.2025 tarih ve 2025/54 numaralı SPK Bülteni'nde duyurulmuştur. Bedelsiz pay alma hakkı kullanım başlangıç tarihi 24.10.2025 olarak belirlenmiş ve hak sahiplerine dağıtımı gerçekleşmiştir.