Konya Kağıt
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

01.01.2026-30.09.2026
Ara Dönem Faaliyet Raporu

Sermaye Piyasası Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar
Tebliğine(II-14.1) İstinaden Hazırlanmıştır.

İÇİNDEKİLER

1. RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ 3
2. ŞİRKET BİLGİLERİ 3
3. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR, BU SEKTÖR İCERİSİNDEKİ YERİ VE SEKTÖR BİLGİSİ 5
4. ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI 6
5. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ 8
6. . GENEL KURUL BİLGİLERİ 9
7. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER 10
8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM 12
9. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER 15
10. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER HAKKINDA BİLGİLER 16
11. TEMEL FİNANSAL BİLGİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ 16
12. DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ 18
13. ŞİRKET VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN RİSKLER 18
14. KAR DAĞITIMI 19
15. HİSSE PERFORMANSI 20
16. DİĞER HUSUSLAR 21
17. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 23

1. RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ

01.01.2026 – 30.09.2026

2. ŞİRKET BİLGİLERİ

BİLGİ	AÇIKLAMA
Ticaret Unvanı	Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Merkez Adresi	2. Organize Sanayi Bölgesi, Vezirköy Cad. No: 1, Selçuklu / KONYA
Şube Adresi	Bağlar Mah., Osmanpaşa Cad. No: 21, Güneşli / İSTANBUL
Telefon Numarası	0 332 239 00 54
Faks Numarası	0 332 239 05 61
Ticaret Sicil Numarası	27094
Vergi Dairesi	Selçuk Vergi Dairesi
Vergi Sicil Numarası	8720066456
MERSİS Numarası	872006645600026
Faaliyet Konusu	Kâğıt Üretimi, Matbaa ve Ambalaj
Kayıtlı Sermaye Tavanı	1.950.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye	390.000.000 TL
İnternet Sitesi	www.konyakagit.com.tr
Elektronik Posta Adresi	konyapk@konka.com.tr
Halka Arz Tarihi	26.11.2021
Borsa İstanbul Pay Kodu	KONKA
Borsada İşlem Gördüğü Pazar	Ana Pazar
Yer Aldığı Endeksler	BIST KATILIM TÜM, BIST SINAİ, BIST GERİ ALIM, BIST ORMAN, KÂĞIT, BASIM, BIST KONYA, BIST 500, BIST ANA, BIST TÜM-100, BIST TÜM


Konya Kağıt
Konya Kağıt
Sanayi ve Ticaret A.Ş.
"Medeniyetin hamuru"
Konya Kağıt
Sanayi ve Ticaret A.Ş.
"Medeniyetin hamuru"


Hayaller
Bizimle Başlar.

3. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR, BU SEKTÖR İCERİSİNDEKİ YERİ VE SEKTÖR BİLGİSİ

27.12.1988 tarihinde kurulan ve 1989 yılından bu yana üretim faaliyetlerini sürdüren Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" veya "Konya Kâğıt"), Konya ve İstanbul Güneşli tesislerinde toplam yaklaşık 105.000 m² alanda faaliyet göstermektedir. Şirketin Konya'daki üretim faaliyetleri kâğıt, karton ambalaj ve defter üretimi olmak üzere üç ana grupta; İstanbul Güneşli Şubesindeki faaliyetleri ise karton ambalaj üretimi alanında yürütülmektedir.

Konya Kâğıt, İstanbul Sanayi Odasının yayımladığı Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları listesinde 1998 yılından bu yana yer almakta olup Türkiye'de birinci hamur yazı ve tabı kâğıdı üretimi yapan ilk dört yerli sanayi kuruluşu arasında bulunmaktadır.

Kâğıt Üretimi

Konya tesisindeki kâğıt üretim süreçleri, hamur hazırlama aşamasından nihai ürün çıkışına kadar DCS (Dağıtık Kontrol Sistemi) ve QCS (Kalite Kontrol Sistemi) teknolojileriyle izlenmekte ve kontrol edilmektedir. Şirket, kâğıt üretiminde FSC (Forest Stewardship Council) sertifikasyonuna sahip olup müşteri taleplerine uygun sertifikalı ürünler sunmaktadır. Konya Kâğıt Üretim Tesisi, İngiltere merkezli Book Chain Project değerlendirme sistemi kapsamında FSC sertifikalı kâğıtlar için beş yıldız derecelendirmesine sahiptir.

Karton Ambalaj Üretimi

Konya ve İstanbul Güneşli karton ambalaj tesislerinde gıda, ilaç, temizlik ürünleri ve yedek parça gibi farklı sektörlerin ihtiyaçlarına yönelik ambalaj çözümleri üretilmektedir. İstanbul tesisi ihracat odaklı faaliyetleriyle Şirketin yurt dışı pazarlardaki müşteri taleplerini karşılamasına katkı sağlamaktadır.

Tesislerde 180–450 g/m² aralığındaki karton türleri üzerine baskı yapılmakta; ofset baskılı, sıvamalı ve mikro oluklu karton kutu ambalajlar üretilmektedir. Grafik tasarım ve kalıp hazırlama süreçlerinde bilgisayardan kalıba (CTP) teknolojilerinden yararlanılmaktadır. Üretimin farklı aşamalarında kalite kontrol faaliyetleri yürütülmekte olup Şirket ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi sertifikasına ve FSC-STD-40-004 Gözetim Zinciri sertifikasyonuna sahiptir.

Defter ve Kırtasiye Ürünleri Üretimi

Defter Üretim Tesisi yıllık 10.002 ton üretim kapasitesine sahiptir. Tesiste TS 4544 Okul Defteri standardına uygun spiralli ve tel dikişli okul defterlerinin yanı sıra özel tasarım defterler, resim defterleri, bloknotlar ve çeşitli kırtasiye ürünleri üretilmektedir. Ürünler, KOMEKS markasıyla yurt içi ve yurt dışı pazarlarda müşterilere sunulmaktadır.

Enerji Verimliliği ve Çevresel Yaklaşım

Şirket, üretim faaliyetlerinde enerji ve doğal kaynakların verimli kullanımını gözetmekte; ürün yaşam döngüsünde kaynak kullanımı, üretim, sevkiyat, tüketim ve geri dönüşüm aşamalarını dikkate almaktadır. Konya merkez tesislerinde bulunan 5,5 MW kurulu gücündeki doğal gaz yakıtlı kojenerasyon tesisi, elektrik ve buhar ihtiyacının önemli bir bölümünün tesis bünyesinde karşılanmasına katkı sağlamaktadır.

Sektörel Gelişmeler ve Faaliyet Ortamı

Kâğıt ve karton ambalaj sektöründe talep koşulları; e-ticaret, gıda, sağlık ve diğer tüketim sektörlerindeki gelişmelerden etkilenmektedir. Selüloz ve diğer ham madde fiyatları, enerji maliyetleri, döviz kurlarındaki hareketler, finansman koşulları ve yatırım maliyetleri sektörün üretim ve kârlılık dinamikleri üzerinde belirleyici olmaya devam etmektedir. Şirket, söz konusu gelişmeleri üretim, tedarik ve satış faaliyetleri kapsamında izlemektedir.

4. ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin Sermayesi ve Ortaklık Yapısı

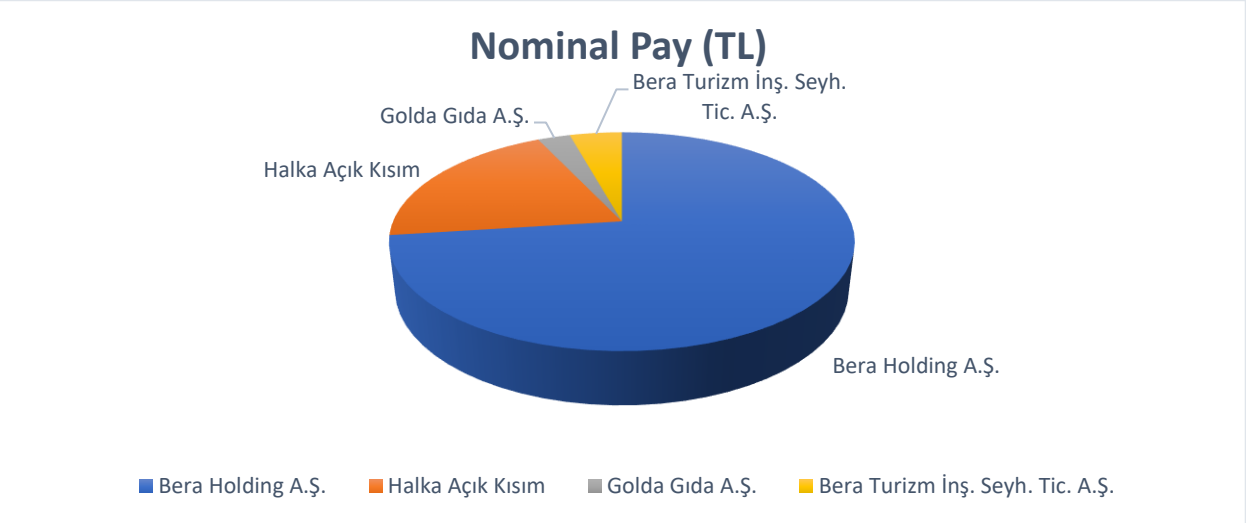
Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 1.950.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 390.000.000 TL'dir. 2026 yılının ilk dokuz aylık ara döneminde çıkarılmış sermayede herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirket'in halka arzı kapsamında, halka arz tarihinde 130.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %20'sine karşılık gelen 26.000.000 TL nominal değerli pay, hâkim ortak Bera Holding A.Ş. tarafından ortak satışı yöntemiyle halka arz edilmiştir. Daha sonra gerçekleştirilen %200 oranındaki bedelsiz sermaye artırımı sonucunda halka açık kısmı temsil eden payların nominal değeri 78.000.000 TL'ye ulaşmıştır.

Şirket payları, 26.11.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da "KONKA" işlem koduyla Ana Pazar'da işlem görmektedir. Şirket, ilgili dönem itibarıyla BIST KATILIM TÜM, BIST SINAİ, BIST GERİ ALIM, BIST ORMAN, KÂĞIT, BASIM, BIST KONYA, BIST 500, BIST ANA, BIST TÜM-100 ve BIST TÜM endekslerinde yer almaktadır.

30.09.2026 Tarihi İtibarıyla Ortaklık Yapısı

Ortak	Nominal Pay (TL)	Sermaye Payı (%)
Bera Holding A.Ş.	284.600.000	72,98
Halka Açık Kısım	78.000.000	20,00
Golda Gıda A.Ş.	10.500.000	2,69
Bera Turizm İnş. Seyh. Tic. A.Ş.	16.900.000	4,33
TOPLAM	390.000.000	100,00



Grafik: 30.09.2026 itibarıyla sermaye payları. Halka açık kısım, sermayedeki payların gösterimidir; fiili dolaşım oranıyla karıştırılmamalıdır.

%5 ve Üzeri Doğrudan Pay Sahiplerinin Oy Hakları

Şirket sermayesinin %72,98'i hâkim ortak Bera Holding A.Ş.'ye aittir. Şirket sermayesini temsil eden 90.000.000 adet (A) grubu nama yazılı pay oyda imtiyazlıdır. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir (A) grubu pay 5 (beş), her bir (B) grubu pay ise 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

Oy hakkının kullanımında Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur. Türk Ticaret Kanunu'nun 479/3. maddesi uyarınca oy imtiyazı; esas sözleşme değişiklikleri, ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin gündem maddelerinde kullanılamaz.

Sermayeyi Temsil Eden Paylar

Pay Grubu	Türü	Nominal Değer (TL)	Payların Tutarı (TL)	Sermaye Oranı	İmtiyaz	Borsa
A	Nama	1	90.000.000	%23,08	Var	İşlem görmüyor
B	Hamiline	1	78.000.000	%20,00	Yok	İşlem görüyor
B*	Hamiline	1	222.000.000	%56,92	Yok	İşlem görmüyor

** Hâkim ortak Bera Holding A.Ş.'nin sahip olduğu (B) grubu payların bir kısmı, ilgili dönemlerde Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde borsada işlem gören tipe dönüştürülerek satışa hazır hâle getirilmiştir. Tipe dönüşüm, payların satıldığı veya fiili dolaşıma dâhil olduğu anlamına gelmez. Raporlama tarihi itibarıyla söz konusu paylarda satış işlemi gerçekleştirilmemiştir.*

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL nominal değerli 90.000.000 adet (A) grubu nama yazılı ve 300.000.000 adet (B) grubu hamiline yazılı paydan oluşmaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenmektedir.

Kayıtlı Sermaye Tavanındaki Değişiklik

2021–2025 yılları için geçerli olan 390.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının 2026–2030 yılları için 1.950.000.000 TL'ye yükseltilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu'nun 31.03.2026 tarih ve ETDS-2026/07 sayılı kararı doğrultusunda Sermaye Piyasası Kurulu'na ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvurulmuştur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.04.2026 tarih ve E-29833736-110.04.04-89579 sayılı uygun görüşü ile T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün E-50035491-431.02-00122095935 sayılı izni alınmıştır. Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesindeki değişiklik, 22.05.2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilmiş; 01.06.2026 tarihinde Konya Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin aynı tarihli ve 11591 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Sermaye Artırımı ve Pay İhracına İlişkin Esaslar

Çıkarılan payların bedelleri tamamen ödenmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında ihraç edilecek paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Şirket sermayesi, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, ilgili mevzuata uygun olarak kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç etmek suretiyle çıkarılmış sermayeyi artırmaya; imtiyazlı veya imtiyazsız pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya ve primli veya nominal değerinin altında pay ihracına karar vermeye yetkilidir. Yeni pay alma haklarının sınırlandırılması yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Sermaye artırımlarında (A) grubu paylar karşılığında (A), (B) grubu paylar karşılığında (B) grubu yeni pay çıkarılır. Yeni pay alma haklarının sınırlandırılması hâlinde ihraç edilecek payların tamamı (B) grubu olarak çıkarılır.

Paylar Üzerindeki İmtiyazlar

Oyda imtiyaz: Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 10. maddesine göre her bir (A) grubu pay 5, her bir (B) grubu pay 1 oy hakkına sahiptir. Türk Ticaret Kanunu'nun 479/3. maddesinde belirtilen konularda oy imtiyazı kullanılamaz.

Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı: Esas Sözleşme'nin "Şirket'in İdaresi ve Temsili" başlıklı 8. maddesine göre yönetim kurulu üyelerinin yarısı, (A) grubu pay sahiplerinin aday göstereceği kişiler arasından seçilir (5 üyeli kurulda 2; 6 veya 7 üyeli kurulda 3; 8 üyeli kurulda 4 üye).

Önalım hakkı imtiyazı: Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 20. maddesine göre (A) grubu payların devir ve temlikinde diğer (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı bulunmaktadır. (A) grubu payını devretmek isteyen pay sahibi, satmak istediği pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığıyla diğer (A) grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahiplerinin satın almak istemediklerini bildirmeleri veya 30 gün içinde yanıt vermemeleri hâlinde, üçüncü kişilere bildirilen fiyattan düşük olmamak kaydıyla satış yapılabilir. Bu durumda Yönetim Kurulu pay devrini kabul ederek pay defterine işler.

Hâlihazırda tek (A) grubu pay sahibi Bera Holding A.Ş. olduğundan önalım hakkını kullanabilecek başka bir (A) grubu pay sahibi bulunmamaktadır. (A) grubu payların üçüncü bir kişiye devri hâlinde, ilgili esas sözleşme hükümleri uyarınca önalım hakkı uygulanacaktır. (B) grubu hamiline yazılı paylar ise Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer düzenlemeler çerçevesinde serbestçe devredilebilir.

İmtiyaza Dayanak Konu	A Grubu	B Grubu
Yönetim Kuruluna aday gösterme	Var	Yok
Oy hakkı	Var	Yok
(A) grubu pay devrinde önalım hakkı	Var	Yok

5. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ



Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi kapsamında, Şirketimizin sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesini ve pay sahipleriyle ilişkilerin yürütülmesini sağlamak üzere Yatırımcı İlişkileri Bölümü 2022 yılında oluşturulmuştur.

Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., kamuyu aydınlatma ve yatırımcı iletişimi faaliyetlerini şeffaflık, doğruluk, zamanlılık, tamlık ve eşit bilgilendirme ilkeleri çerçevesinde yürütmektedir. Şirkete ilişkin gelişmeler, sermaye piyasası mevzuatı kapsamında ilgili tarafların erişimine açık olacak şekilde kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Pay sahiplerinden finansal raporların açıklanma tarihleri, pay performansı, pay geri alım programı, kâr dağıtımı ve genel kurul süreçleri gibi konularda gelen bilgi talepleri, mevzuatın izin verdiği sınırlar içerisinde ve ticari sır niteliğindeki bilgiler korunarak yanıtlanmaktadır. Raporlama döneminde telefon ve elektronik posta yoluyla iletilen başvurular değerlendirilmiş; gerekli bilgilendirmeler sözlü veya yazılı olarak yapılmıştır.

01.01.2026–30.09.2026 döneminde Şirket tarafından Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden finansal raporlar, özel durum açıklamaları, düzenleyici kurum bildirimleri ve ilgili diğer bildirim kategorilerinde kamuya açıklamalar yapılmıştır. Şirketin genel bilgi formu, kurumsal yönetim uyum bildirimleri, katılım finans ilkelerine ilişkin bildirimler ve mevzuat kapsamında gerekli görülen diğer açıklamalar da bu kapsamda yer almaktadır. KAP üzerinden yayımlanan bildirimlere Şirketin kurumsal internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri bölümünden erişilebilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve İletişim Bilgileri

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Mehmet Yüksel AYDIN
Pay Sahipleri ile İlişkiler Yöneticisi	Nebi ÇIĞ
Telefon	0 332 221 20 00
E-posta	yatirimciiliskileri@konyakagit.com.tr

6. .GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirketimizin 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, Yönetim Kurulu'nun 29.04.2026 tarihli kararı doğrultusunda 22.05.2026 tarihinde Nişantaş Mahallesi, Dr. M. Hulusi Baybal Caddesi No: 9, Bera Otel, Selçuklu/Konya adresinde gerçekleştirilmiştir. Toplantı gündemi, vekâletname örneği ve bilgilendirme dokümanları; Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul Sistemi (e-GKS), Şirketimizin kurumsal internet sitesi ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi aracılığıyla ilgili mevzuat çerçevesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Toplantıya ilişkin imzalı toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesi KAP'ta ve Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır. Genel Kurul kararları 01.06.2026 tarihinde Konya Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin aynı tarihli ve 11591 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Genel Kurulda Görüşülen ve Karara Bağlanan Başlıca Hususlar

KONU	AÇIKLAMA
Finansal tablolar ve ibra	2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve finansal tablolar görüşülmüş; finansal tablolar onaylanmış ve Yönetim Kurulu üyeleri 2025 yılı faaliyet ve işlemleri nedeniyle ayrı ayrı ibra edilmiştir.
Kâr dağıtımı	VUK kapsamında düzenlenen yasal kayıtlarda dönem kârı bulunmasına karşın, TMS/TFRS finansal tablolarında dönem zararı oluşması nedeniyle 2025 yılı için kâr dağıtımı yapılmaması yönündeki Yönetim Kurulu önerisi görüşülmüştür.
Kayıtlı sermaye sistemi	Kayıtlı sermaye tavanının 1.950.000.000 TL'ye yükseltilmesi ve sistemin geçerlilik süresinin 2026–2030 olarak belirlenmesi amacıyla Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesinde yapılan değişiklik onaylanmıştır.
Denetçi ve güvence kuruluşu seçimi	2026 hesap dönemi finansal tabloları ve ilgili finansal raporların denetimi için Eren Bağımsız Denetim A.Ş.; 2026 TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun güvence denetimi için Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. seçilmiştir.
Pay geri alım programı	28.02.2023 tarihinde başlatılan programın 28.02.2026 itibarıyla sona erdiği ve 03.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla yeni bir program başlatıldığı pay sahiplerine bildirilmiştir. Yeni program kapsamında azami pay sayısı 10.000.000 adet, azami fon tutarı 100.000.000 TL'dir.
Bağış ve yardımlar	2025 yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilmiş; 2026 yılı bağış üst sınırı, 2025 yılı bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tablosundaki aktif toplamın %0,5'i olarak belirlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler faaliyetlerini sürdürmektedir.

01.01.2026–30.09.2026 döneminde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili ikincil düzenlemeler uyarınca Genel Kurulun yetkisinde bulunan hususlar pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

7. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Yönetim Kurulu

30.09.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımları aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Adı Soyadı / Unvanı	Görevi
Komyapı İnşaat A.Ş. (Adına tescil edilen kişi: Haşim ŞAHİN)	Yönetim Kurulu Başkanı
Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına tescil edilen kişi: Osman ELVAN)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. (Adına tescil edilen kişi: Cemalettin Tunç EFE)	Yönetim Kurulu Üyesi
Fethi ŞİMŞEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Adil BEYATLI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu, 01.01.2026–30.09.2026 ara hesap döneminde 20 toplantı gerçekleştirmiş; kararlar toplantıya katılan üyelerin oybirliğiyle alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin mesleki geçmişleri ve deneyimleri aşağıda özetlenmiştir.

Haşim ŞAHİN (Komyapı İnşaat A.Ş.'yi temsilen)

1976 yılında Karaman Endüstri Meslek Lisesinden, 1980 yılında Yüksek Teknik Öğretmen Okulundan mezun olmuştur. 1980–1991 yıllarında teknik öğretmenlik yapmıştır. 1989 yılında Kombassan Holding A.Ş.'nin kurucu üyeleri arasında yer almış; 1991–2004 yıllarında Kombassan Holding ve grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2004–2007 yıllarında serbest ticaretle uğraşmış, 2007–2016 yıllarında Kombassan Holding ve grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. 2016–2024 yıllarında Bera Holding A.Ş. ve grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 18.07.2024 tarihinden itibaren Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Osman ELVAN (Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi temsilen)

1986 yılında Marmara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesinden mezun olmuştur. 1992–2022 yıllarında çeşitli dönemlerde Konya/Selçuklu Diş Hekimleri Odası Temsilciliği ile Konya-Karaman-Aksaray Diş Hekimleri Odası Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlığı yapmıştır. 2020–2021 yıllarında Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görev almıştır. 2022 yılından itibaren Bera Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi temsilen Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini sürdürmektedir.

Cemalettin Tunç EFE (Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş.'yi temsilen)

Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü mezunudur. 1998–2005 yıllarında Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Ticaret Şefi, 2005–2013 yıllarında Mali ve İdari İşler Müdürü olarak görev yapmıştır. 2013 yılında Genel Müdür olarak atanmış olup görevini sürdürmektedir.

Fethi ŞİMŞEK (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1981 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olmuş, aynı yıl Konya Adliyesinde hâkimlik stajını tamamlamıştır. Ordu, Diyarbakır/Kulp, Konya/Bozkır, Kütahya/Simav ve Ankara'da Cumhuriyet Savcısı olarak görev yapmıştır. Türkiye Adalet Akademisinde Ceza Hukuku, Ceza Muhakemesi Hukuku ve Tebligat Hukuku dersleri vermiştir. 2005–2012 yıllarında Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumunda Telekomünikasyon İletişim Başkanı, 2012 yılında Ankara Bölge Adliye Mahkemesi Başsavcısı ve 2013 yılında Ankara Cumhuriyet Başsavcısı olarak görev yapmıştır. 2014–2021 yıllarında

Yargıtay üyesi olarak görev almıştır. 13.04.2022 tarihinden itibaren Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesidir.

Adil BEYATLI (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1986 yılında Bağdat Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Muhasebe Bölümünden mezun olmuştur. 1986–1995 yıllarında Suudi Arabistan'da Yüksel İnşaat ve Nurol İnşaat bünyesinde tercümanlık ve idari amirlik; aynı dönemde Türkiye'de TRT Dış Yayınlar Dairesi Başkanlığında idari amirlik ve tercümanlık görevlerinde bulunmuştur. 1995–2005 yıllarında Kombassan Holding A.Ş.'de Dış Ticaret Genel Müdür Yardımcılığı ve Uluslararası İlişkiler Direktörlüğü, 2005–2006 yıllarında Lukas Dış Ticaret şirketinde Genel Müdürlük yapmıştır. 2007–2008 yıllarında Ankara TPDD'de Planlama ve Yatırım Müdürlüğü; 2008–2017 yıllarında TPDD Suriye ve Irak Mukim Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. 2020–2021 yıllarında Irak Türkleri Kültür ve Dayanışma Derneği Başkanlığı yapmıştır. 2021 yılından itibaren İbni Sina Geliştirme ve Sürdürülebilir Kalkınma Vakfı Başkan Yardımcılığı, 17.07.2024 tarihinden itibaren de Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite üyelerimiz Fethi Şimşek ve Adil Beyatlı'dır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerimiz Fethi Şimşek, Adil Beyatlı ve Mehmet Yüksel Aydın'dır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerimiz Adil Beyatlı ve Hacer Elvan'dır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bağımsızlık Beyanı

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırladıkları bağımsızlık beyanlarını Şirket'e sunmuşlardır. Beyan metni aşağıda yer almaktadır:

Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulunda, ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaya aday olduğumu; bu kapsamda:

a) *Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar, Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını; sermaye veya oy haklarının ya da imtiyazlı payların %5'inden fazlasına tek başıma veya birlikte sahip olmadığımı ve önemli nitelikte ticari ilişki kurulmamış olduğunu,*

b) *Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim ve iç denetim dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı ya da sattığı şirketlerde, ilgili dönemlerde %5 veya üzerinde ortak, önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,*

c) *Bağımsız yönetim kurulu üyeliği görevimi gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,*

ç) *Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,*

d) *31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,*

e) *Şirket faaliyetlerine olumlu katkı sağlayabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek ve menfaat sahiplerinin haklarını gözeterek özgürce karar verebilecek etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,*

f) *Şirket faaliyetlerini takip etmeye ve üstlendiğim görevleri yerine getirmeye yeterli zamanı ayırabileceğimi,*

g) *Şirketin Yönetim Kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,*

ğ) *Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı,*

h) *Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen bir tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,*

beyan ederim.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

30.09.2026 tarihi itibariyle şirketin üst düzey yöneticileri, aşağıda tabloda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi
Cemalettin Tunç EFE	Genel Müdür
Hacı Ahmet OKUMUŞ	Güneşli Şube Müdürü
Hacer ELVAN	Mali ve İdari İşler Müdürü

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri ile üst düzey yöneticilerine cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 33.923.996 TL'dir (30.09.2025: 34.100.866 TL).

Personel Sayısı

Personelin Dağılımı	30.09.2026	31.12.2025
Beyaz Yakalı	112	113
Mavi Yakalı	267	278
Toplam	379	391

Şirket'in 01.01.2026- 30.09.2026 döneminde ortalama personel sayısı 379'dir.

8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin halka arz izahnamesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 12.11.2021 tarihinde onaylanmış; Şirket payları 26.11.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Halka arz sonrasında gerçekleştirilen ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı 13.04.2022 tarihinde yapılmıştır.

Şirket, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesinin dördüncü fıkrası kapsamında, paylarının borsada işlem görmeye başlamasını izleyen ilk genel kurul itibarıyla uygulanması gereken kurumsal yönetim yükümlülüklerine uyum sağlamak üzere gerekli düzenlemeleri gerçekleştirmiştir. Bu çerçevede bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmiş, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 15.04.2022 tarihinde oluşturulmuştur.

Komitelerin çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ile Şirketin kurumsal internet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur. Komiteler, raporlama dönemi boyunca belirlenen görev ve sorumlulukları çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmüş; dönem içerisinde komitelerde herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Şirketin kurumsal yönetim yaklaşımının temel amacı; pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri nezdinde şeffaflığı, hesap verebilirliği, adilliği ve sorumluluğu güçlendirerek sürdürülebilir bir güven ortamı oluşturmaktır. Şirket, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusunda azami özen göstermekte; henüz tam uyum sağlanamayan ilkeler, bunların gerekçeleri ve olası çıkar çatışmalarına karşı alınan önlemler Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun (KYBF) ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı doğrultusunda hazırlanan 2025 yılı URF ve KYBF, 02.03.2026 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır.

Kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin ayrıntılı bilgiye KAP (www.kap.org.tr) ve Şirketin kurumsal internet sitesi (www.konyakagit.com.tr) üzerinden ulaşılabilmektedir.

KONYA KAĞIT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

2026 YILI

İlk Dokuz Aylık Özet Göstergeler

01 Ocak – 30 Eylül 2026

CİRO: 3.014.521.598 TL

YURTDIŞI SATIŞLAR: 4.843.859,40 USD

İSTİHDAM: 379 KİŞİ

YATIRIM: 88.149.161 TL

9. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER

Şirketin Finansal Varlıklarına İlişkin Bilgi

30.09.2026 tarihi itibarıyla Şirketin finansal varlıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Ticaret unvanı	Faaliyet konusu	Ödenmiş sermaye (TL)	Şirket payı (TL)	Pay oranı (%)	İlişkinin niteliği
Golda Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Gıda maddeleri üretimi ve pazarlama	250.000.000	68.000.000	27,20	İştirak
Taçhan Turizm Hizmetleri Tic. A.Ş.	Turizm hizmetleri	40.000.000	13.600.000	34,00	İştirak
MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San. ve Tic. A.Ş.	Tarım makineleri ve vinç imalatı	300.000.000	27.859.017	9,29	Finansal yatırım

Şirket Aleyhine ve Lehine Devam Eden Davalara İlişkin Bilgiler

Şirket aleyhine açılmış olan ve faaliyetlerini veya finansal durumunu esaslı şekilde etkilemesi beklenen önemli bir dava bulunmadığı belirtilmektedir. Mevcut davalar ağırlıklı olarak işçi alacakları ve çeşitli alacak taleplerine ilişkindir. Şirketin taraf olduğu davaların, faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte olmadığı değerlendirilmektedir.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

	30.09.2026		31.12.2025	
Davanın konusu	**Dava/İcra sayısı**	**Dava/İcra tutarı**	**Dava/İcra sayısı**	**Dava/İcra tutarı**
İşçi davaları	12	3.202.001	12	4.891.290
Alacak davaları ve icra takipleri	5	1.829.502	7	2.199.472
Diğer davalar	15	119.560	8	87.022
Toplam	**32**	**5.151.063**	**27**	**7.177.784**

Şirket Tarafından Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

	30.09.2026		31.12.2025	
Davanın konusu	**Dava/İcra sayısı**	**Dava/İcra tutarı**	**Dava/İcra sayısı**	**Dava/İcra tutarı**
Alacak davaları ve icra takipleri	25	38.761.373	22	4.684.996
Tazminat davaları	7	3.819.013	3	2.318.546
Diğer davalar	7	215.353	14	267.721
Toplam	**39**	**42.795.739**	**39**	**7.271.263**

Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

01.01.2026–30.09.2026 ara hesap döneminde Şirket tarafından toplam 100.000 TL (yüz bin Türk lirası) tutarında bağış ve yardım yapılmıştır.

Dönem İçinde Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

01.01.2026–30.09.2026 ara hesap döneminde Şirket tarafından yürütülen araştırma ve geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

Üretim ve Satış Miktarlarına İlişkin Bilgiler

2026 yılının ilk dokuz aylık ara döneminde faaliyet bölümleri bazında gerçekleşen net satışlar aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Faaliyet kategorileri	01.01.-30.09.2026	Oran (%)	01.07.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025	Oran (%)	01.07.-30.09.2025
Konya Merkez	**2.583.547.258**	85,70	1.033.886.327	2.872.249.838	85,42	851.823.694
Güneşli Şube	430.974.340	14,30	143.412.702	490.170.078	14,58	157.059.947
Net Satışlar Toplamı	**3.014.521.598**	100,00	1.177.299.029	3.362.419.916	100,00	1.008.883.641

10. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER HAKKINDA BİLGİLER

Şirket çalışanlarının sosyal güvenlik hakları, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu; çalışma koşulları ise 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir. Şirket'te toplu iş sözleşmesi uygulaması ve sendikalı çalışan bulunmamakta olup çalışanların özlük hakları, Şirket ile çalışanlar arasında imzalanan bireysel iş sözleşmeleri kapsamında düzenlenmektedir.

Çalışanlara, görev ve pozisyonlarının gerektirdiği yetkinlikler doğrultusunda teknik, finansal ve idari alanlarda eğitim imkânları sunulmaktadır. Ayrıca görevlerinin niteliğine göre GSM hattı ve şirket aracı gibi yan haklar sağlanmaktadır.

Şirket'in kıdem tazminatı yükümlülüğü, yürürlükteki finansal raporlama standartları uyarınca hesaplanmakta ve bugünkü değeriyle finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

11. TEMEL FİNANSAL BİLGİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

2026 Yılı İlk Dokuz Aylık Sonuçlara Göre Finansal Göstergeler ve Rasyolar

Özet Finansal Durum Tablosu

Varlıklar (TL)	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	**2.697.659.487**	**2.631.775.240**
Duran Varlıklar	9.101.162.486	9.414.831.034
TOPLAM VARLIKLAR	**11.798.821.973**	**12.046.606.274**

Kaynaklar (TL)	30.09.2026	31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	639.400.144	453.620.199
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**1.452.799.599**	**1.407.692.975**
Özkaynaklar	9.706.622.230	10.185.293.100
TOPLAM KAYNAKLAR	**11.798.821.973**	**12.046.606.274**

Özet Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Kalem (TL, pay başına kazanç hariç)	30.09.2026	30.09.2025
Hasılat	**3.014.521.598**	**3.362.419.916**
Satışların Maliyeti (-)	(2.559.629.714)	(2.842.007.402)
Brüt Kâr / (Zarar)	**454.891.884**	**520.412.514**

Esas Faaliyet Kârı / Zararı	192.717.221	265.281.466
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı / (Zararı)	**101.858.992**	**340.625.124**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı / Zararı	(159.024.840)	(36.242.203)
Dönem Kârı / (Zararı)	**(285.377.506)**	**(140.979.866)**
Pay Başına Kazanç	(0,732)	(0,361)

- *TMS 29 kapsamında gerçekleştirilen enflasyon düzeltmesinin etkisiyle birlikte, 2026 yılının ilk dokuz ayında Şirket'in hasılatı bir önceki yılın aynı dönemine göre yaklaşık %10,35 azalarak 3.014.521.598 TL olmuştur.*

Likidite Oranları

Oran	30.09.2026	31.12.2025
Cari Oran	**4,22**	**5,80**
Asit-Test Oranı	3,21	4,27
Nakit Oran	**0,08**	**0,68**

Piyasa Gösterge Oranları

Oran	30.09.2026	30.09.2025
Fiyat / Kazanç Oranı	N/A	N/A
Piyasa Değeri / Defter Değeri	0,31	0,81

Mali Oranlar

Gösterge	30.09.2026	31.12.2025
Kaldıraç Oranı (%)	17,73	15,45
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar (%)	5,42	3,77
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar (%)	12,31	11,69
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar (%)	82,27	84,55
Alacak Devir Gün Sayısı	137	57
Stok Devir Gün Sayısı	69	75
Borç Devir Gün Sayısı	32	13

Kârlılık ve Performans Oranları

Gösterge	30.09.2026	30.09.2025
Hasılat	3.014.521.598	3.362.419.916
Brüt Kâr	454.891.884	520.412.514
Brüt Kâr Marjı (%)	15,09	15,48
FAVÖK	293.607.544	364.276.485
FAVÖK Marjı (%)	9,74	10,83
Dönem Net Kârı / (Zararı)	(285.377.506)	(140.979.866)
Net Kâr / (Zarar) Marjı (%)	(9,47)	(4,19)

Özet Nakit Akış Tablosu

Nakit akış kalemi (TL)	30.09.2026	30.09.2025
(A) İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(670.926.417)	(188.137.619)
(B) Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları	437.512.201	170.746.011
(C) Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(27.191.509)	2.469.385
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış (A+B+C)	(260.605.725)	(14.922.223)
(D) Yabancı Para Çevrim Farkları	—	—
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış	(260.605.725)	(14.922.223)
(E) Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	248.679.674	107.367.451
(F) Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Enflasyon Etkisi	60.472.302	31.922.123
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**48.546.251**	**124.367.351**

12. DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Şirketimizin 2021–2025 yılları için geçerli olan 390.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının, mevcut 390.000.000 TL çıkarılmış sermayenin beş katına karşılık gelen 1.950.000.000 TL'ye yükseltilmesi ve kayıtlı sermaye sistemi geçerlilik süresinin 2026–2030 yılları olarak belirlenmesi amacıyla, Yönetim Kurulu'nun 31.03.2026 tarih ve ETDS-2026/07 sayılı kararı doğrultusunda Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Payların Türü" başlıklı 6'ncı maddesinin tadiline karar verilmiştir.

Söz konusu esas sözleşme tadiline ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Kurul'un 10.04.2026 tarih ve E-29833736-110.04.04-89579 sayılı yazısıyla uygun bulunmuş; ardından T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün E-50035491-431.02-00122095935 sayılı izin yazısıyla gerekli izin alınmıştır.

Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesinin değiştirilmesine ilişkin düzenleme, 22.05.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

Genel Kurul tarafından onaylanan esas sözleşme değişikliği, Konya Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 01.06.2026 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 01.06.2026 tarihli ve 11591 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Kayıtlı sermaye sistemi değişikliğinin özeti

Önceki kayıtlı sermaye tavanı	390.000.000 TL
Yeni kayıtlı sermaye tavanı	1.950.000.000 TL
Çıkarılmış sermaye	390.000.000
Kayıtlı sermaye sisteminin geçerlilik süresi	2026–2030
Tescil tarihi	01.06.2026

13. ŞİRKET VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN RİSKLER

Kur Riski: Şirketin faaliyetleri dolayısıyla yapmış olduğu satışlar, tedarikler ve diğer ödemeler fonksiyonel para biriminden hariç döviz cinsinden yapmaları durumunda kur riskine maruz kalmaktadır. Şirketin ana faaliyet konusu kağıt üretiminin hammaddesi olan selüloz tamamen ithal edilmektedir.

Döviz kurundaki artışlar hammadde fiyatlarında artışa, döviz cinsinden alınan krediler nedeniyle kur farkı ve finansman giderlerinin artmasına neden olabilmektedir. Şirket satışlarının önemli bir kısmını dövize endeksli yapılması nedeniyle kur riski minimal seviyede kalmaktadır.

Faiz Riski: Şirketin sahip olduğu kredilerden dolayı şirket faiz riskine maruz kalmaktadır. Faizlerde meydana gelecek artış şirketin finansman giderlerinde artışa sebep olacaktır. Şirket dengeli faiz yapısına sahip finansal varlık-yükümlülük portföyü oluşturarak faiz riskini minimize etmektedir.

Kredi Riski: Şirket faaliyetleri dolayısıyla karşılıklı ilişki içerisinde olduğu taraflarla yükümlülüklerin yerine getirilememesi sonucunda ortaya çıkan risktir. Tahsilat riski esas olarak ticari alacaklar oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurması sebebiyle Şirket, karşı tarafın risklerini yerine getirememesi sebebiyle tahsilat riskine maruz kalabilir. Şirketin güçlü öz varlığı kredi riskini de minimize etmektedir.

Likidite Riski: Şirket likidite ihtiyaçların geri ödemeler, nakit akış projeksiyonları ve kredi kullanımları ile düzenlemektedir. Uzun, orta ve kısa vadeli fonlamalarını ve likidite ihtiyaçlarının karşılanması için uygun yapıyı oluşturmuştur. Şirket finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerini optimize ederek fonların kullanımını sağlayarak likidite riskini projelendirdiği şekilde yönetmektedir.

Piyasa Riski: Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Şirket'i olumsuz etkileyecek değişimlerdir. Şirket için esas önemli riskler kurdaki ve faizdeki değişimlerdir. Şirket yabancı para riski ağırlıklı olarak ABD Doları ve Euro cinsinden yükümlülüklere dayanmaktadır. Şirketin tedarik ihtiyaçlarında hammaddeleri, kur risklerini taşımaktadır.

Ayrıca Şirket'in performansını etkileyen etmenler faaliyette bulunduğu sektörlerdeki dışsal etmenler olup, önemli nitelikteki faktörler aşağıda verilmiştir;

- Finansal Piyasalardaki istikrar ve güven ortamı,
- Faiz, döviz ve çapraz kurlardaki aşırı dalgalanma,
- Küresel ve Bölgesel ekonomideki daralma ve genişleme
- Finans sektöründe kredi riskini etkileyen etmenler
- Faaliyet gösterilen sektörlerde maliyet ve ikame ürün etkisi

14. KAR DAĞITIMI

Şirket Yönetim Kurulu'nun 29.04.2026 tarih ve ETDS-2026/10 sayılı toplantısında; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri ve kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklanmış olan "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- TTK ve VUK hükümlerine göre düzenlenmiş konsolide olmayan yasal kayıtlara göre 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde **406.924.335,05 TL "Dönem Kârı"** oluştuğu,
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) çerçevesinde ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanmış, bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait konsolide olmayan finansal tablolara göre **469.165.563 TL "Dönem Zararı"** oluştuğu,tespit edilmiştir.

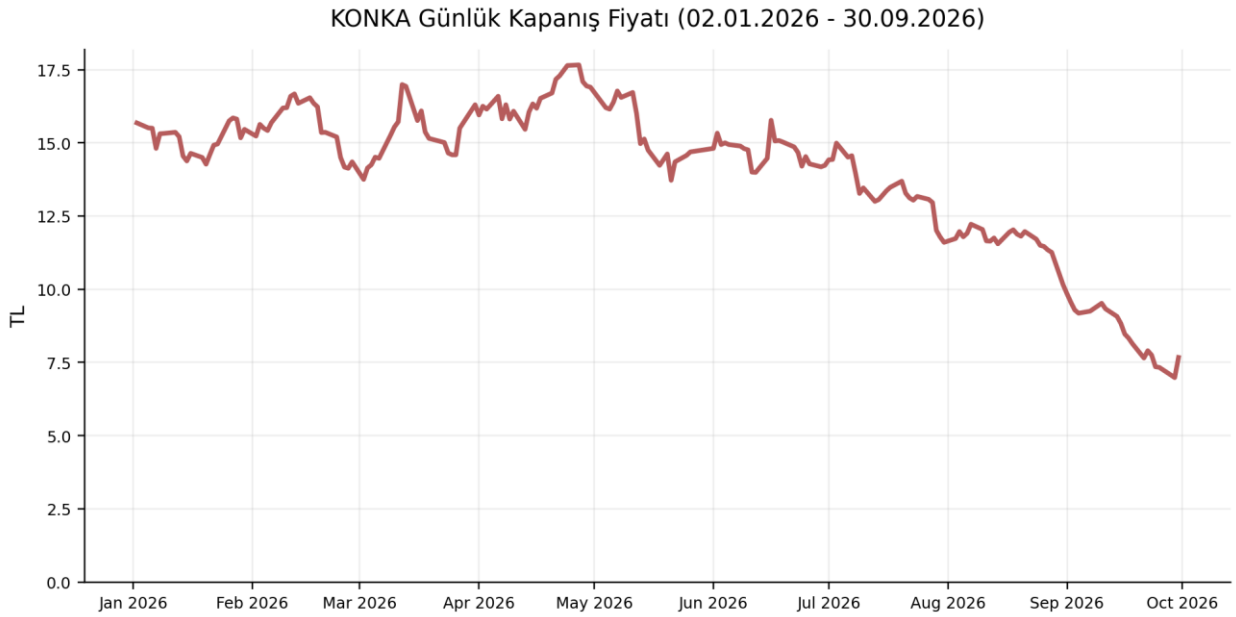
Vergi Usul Kanunu mevzuatına göre 2025 yılına ilişkin 406.924.335,05 TL dönem net kârı oluşmasına rağmen, SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan 2025 yılı konsolide olmayan finansal tablolarda kâr oluşmaması nedeniyle **kâr dağıtımı yapılmamasına** ve bu hususun Genel Kurul'un bilgisine sunulmasına Yönetim Kurulu tarafından oybirliği ile karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 2025 yılı hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımı yapılmamasına yönelik kararı, 22.05.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülmüştür.

15. HİSSE PERFORMANSI

Payları Borsa İstanbul Ana Pazar'da "KONKA" koduyla işlem gören Konya Kâğıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2026 yılının ilk dokuz aylık dönemine ilişkin fiyat performansı aşağıda sunulmuştur. Gösterilen veriler, dönem içindeki işlem günlerinin kapanış fiyatları ile gün içi fiyat aralıklarına dayanmaktadır.

2026 Günlük Kapanış Fiyatı Grafiği (TL)



01.01.2026 – 30.09.2026 Dönemi Hisse Fiyat Bilgileri

İlk işlem günü kapanışı **15,68 TL**	Son işlem günü kapanışı **7,67 TL**	En yüksek kapanış **17,66 TL**	En düşük kapanış **6,98 TL**
Gün içi en yüksek **18,33 TL**	Gün içi en düşük **6,85 TL**	Ağırlıklı ortalama fiyat **13,96 TL**	Dönem sonu piyasa değeri **2.991.300.000 TL**

16. DİĞER HUSUSLAR

Şirketimizin ve iştiraklerinin faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek nitelikte bir yönetim veya operasyonel değişiklik bulunmamaktadır.

16.1. Kredi Derecelendirme Notları

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından gerçekleştirilen kredi derecelendirme çalışması kapsamında Şirketimizin notları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Derecelendirme türü	Not / Görünüm
Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	AA- (tr) / Stabil
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	J1+ (tr) / Stabil
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / Stabil
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	BB / Stabil

16.2. İzmir Özel Endüstri Bölgesi ve Planlanan Yatırım

Yönetim Kurulu'nun 08.06.2022 tarihli kararı doğrultusunda, İzmir ili Torbalı ilçesinde yaklaşık 1.000.000 m² büyüklüğündeki arazide 140.000 ton kapasiteli Bristol Kartonu ile Baz ve Dekor Kâğıt Üretim Tesisi yatırımının değerlendirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Dekor Kâğıt Yatırımı ve Enerji-Buhar Üretim Tesisi Entegre Projesi için "ÇED Olumlu Kararı" verilmiş ve 14.03.2025 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur.

Şirketimize ait 94,18 hektarlık alan, 12.03.2026 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 11035 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile "Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi İzmir Özel Endüstri Bölgesi" ilan edilmiştir.

Tarih	Gelişme
12.03.2026	94,18 hektarlık alanın Özel Endüstri Bölgesi ilan edilmesi
02.06.2026	İlk imar planlarının Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanması
03–10.06.2026	1/5000 ölçekli Nazım İmar Planı ve 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planının ilanı
18.06.2026	İmar Komisyonunca itirazların değerlendirilerek reddedilmesi
01–02.07.2026	İlk imar planının kesinleştiğinin Şirkete bildirilmesi ve kamuoyuna açıklanması
21.07.2026	Voith GmbH & Co. KGaA ile makine ve yardımcı ekipman tedarik görüşmelerinin duyurulması

Onaylanan planlara ilişkin numaralar NİP PİN: 351135775 ve UİP PİN: 351135774'tür. Böylece projeye ilişkin ilk imar planı süreci tamamlanmıştır. Voith GmbH & Co. KGaA ile makine ve yardımcı ekipmanların teknik özellikleri, kapasitesi, ticari koşulları ve uygulama takvimine ilişkin değerlendirmeler sürmektedir; görüşmelerin sonucu ve yatırımın uygulama takvimi henüz kesinleşmemiştir.

16.3. Pay Geri Alım Programları

28.02.2023 tarihinde başlatılan geri alım programı üç yıllık süresinin dolmasıyla 28.02.2026 tarihinde sona ermiştir. Program kapsamında toplam 260.468 TL nominal tutarlı pay geri alınmış, 51.760 TL nominal tutarlı pay elden çıkarılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve 19.03.2025 tarihli 16/531 sayılı İlke Kararı çerçevesinde, 03.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla üç yıl süreli yeni program başlatılmıştır. Yeni programın azami pay adedi 10.000.000, azami fon tutarı 100.000.000 TL'dir.

İşlem tarihi	Adet	Ağırlıklı ortalama fiyat (TL)
03.03.2026	415.145	13,78
04.03.2026	12.065	13,97
09.03.2026	80.000	14,12
12.03.2026	494.369	16,36
30.09.2026	741.006	7,46
Dönem sonu toplam	**1.742.585**	—

30.09.2026 tarihi itibarıyla yeni program kapsamında geri alınan payların toplam nominal değeri 1.742.585 TL olup çıkarılmış sermayeye oranı yaklaşık %0,45'dir. Raporlama döneminden sonraki alımlar 17. bölümde ayrıca açıklanmıştır.

16.4. İştirakler ve Diğer Kurumsal Gelişmeler

MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin halka arz hazırlıkları kapsamında kayıtlı sermaye sistemine geçiş ve esas sözleşme tadil başvurusu, SPK'nın 04.03.2026 tarihli 12/447 sayılı toplantısında olumlu bulunmuştur.

Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin paylarının sermaye artırımı ve ortak satışı yöntemleriyle halka arzına ilişkin başvuru SPK'nın 24.06.2026 tarih ve 2026/41 sayılı Bülteni ile onaylanmış, 25.06.2026 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur.

Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından 23.06.2026 tarihinde yayımlanan duyuru kapsamında, hâkim ortak Bera Holding A.Ş.'ye ait 11.661.000 TL nominal değerli payın borsada işlem gören tipe dönüştürülmesine ilişkin başvuru kamuoyuna açıklanmıştır. Tipe dönüşüm işlemi, tek başına pay satışı veya fiili dolaşıma giriş anlamına gelmez.

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 1.950.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin esas sözleşme değişikliği, 22.05.2026 tarihli Olağan Genel Kurulda kabul edilerek 01.06.2026 tarihinde tescil edilmiştir. Ayrıntılar raporun "Esas Sözleşme Değişikliği" bölümünde yer almaktadır.

Şirketimizin 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 22.05.2026 tarihinde gerçekleştirilmiş ve kararları 01.06.2026 tarihinde tescil edilmiştir. 2026 yılı finansal raporlarının denetimi için Eren Bağımsız Denetim A.Ş.; 2026 yılı TSRS raporunun güvence denetimi için Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. seçilmiştir. Ayrıntılar "Genel Kurul Bilgileri" bölümünde açıklanmıştır.

16.5. Sürdürülebilirlik ve Diğer Açıklamalar

2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilen sınırlı güvence denetiminin ardından 30.04.2026 tarihinde kamuoyunun erişimine sunulmuştur. GRI Standartları ile uyumlu hazırlanan 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nun Türkçe ve İngilizce versiyonları da yayımlanmıştır.

Konya Defterdarlığı tarafından 28.09.2026 tarihinde yayımlanan "2025 Vergilendirme Dönemi Kurumlar Vergisi Konya İli İlk 100 Sıralaması"na göre Şirketimiz, 89.244.189,70 TL tahakkuk eden kurumlar vergisi ile Konya ilinde 17. sırada yer almıştır.

17. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yeni Pay Geri Alım Programı kapsamında 30.09.2026 tarihinden sonra 01.10.2026, 02.10.2026, 05.10.2026 ve 06.10.2026 tarihlerinde toplam 4.564.520 adet pay geri alınmıştır.

İşlem tarihi	Adet	Fiyat aralığı (TL)	Ağırlıklı ortalama (TL)
01.10.2026	1.100.000	7,66–8,264	8,07
02.10.2026	1.263.553	8,14–8,742	8,5406
05.10.2026	1.215.385	8,31–8,898	8,6752
06.10.2026	985.582	8,85–9,569	9,3265
Dönem sonrası toplam	**4.564.520**	—	—

Bu işlemler sonucunda 06.10.2026 tarihi itibarıyla mevcut program kapsamında geri alınan payların toplam nominal değeri 6.307.105 TL'ye, çıkarılmış sermayeye oranı yaklaşık %1,6172'ye ulaşmıştır. İşlemler Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.