



01.01.2023-31.03.2023

Ara Dönem Faaliyet Raporu

Sermaye Piyasası Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar
Tebliğine(II-14.1) İstinaden Hazırlanmıştır.

İÇİNDEKİLER

1. RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ.....	3
2. ŞİRKET BİLGİLERİ.....	3
3. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR, BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ VE SEKTÖR BİLGİSİ	5
4. ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI	6
5. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ	8
6. GENEL KURUL BİLGİLERİ.....	9
7. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	9
8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM.....	12
9. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK.....	12
10. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER.....	13
11. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER.....	14
12. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER HAKKINDA BİLGİLER.....	16
13. TEMEL FİNANSAL BİLGİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ	16
14. DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ	18
15. ŞİRKET VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN RİSKLER	18
16. KAR DAĞITIMI	19
17. HİSSE PERFORMANSI.....	19
18. DİĞER HUSUSLAR	20
19. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	20

1. RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ

01.01.2023 – 31.03.2023

2. ŞİRKET BİLGİLERİ

TİCARET UNVANI	: Konya Kağıt Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
MERKEZ ADRESİ	: 2.Organize Sanayi Vezirköy Cad. No 1 Selçuklu/ KONYA
ŞUBE ADRESİ	: Bağlar Mah., Osmanpaşa Cad., No 21 Güneşli/ İSTANBUL
TELEFON NUMARASI	: 0 332 239 00 54
FAKS NUMARASI	: 0 332 239 05 61
TİCARET SİCİL NUMARASI	: 27094
VERGİ DAİRESİ	: Selçuk Vergi Dairesi
VERGİ SİCİL NO	: 8720066456
MERSİS NO	: 872006645600026
FAALİYET KONUSU	: Kağıt, Matbaa ve Ambalaj
KAYITLI SERMAYE	: 390.000.000
ÇIKARILMIŞ SERMAYE	: 130.000.000
İNTERNET SİTESİ	: www.konyakagit.com.tr
ELEKTRONİK POSTA ADRESİ	: konyapk@konka.com.tr
HALKA ARZ TARİHİ	: 26.11.2021
BORSADA İŞLEM GÖRDÜĞÜ PAZAR	: Yıldız Pazar



3. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR, BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ VE SEKTÖR BİLGİSİ

1989 yılında Konya’da kurulan Konya Kağıt San.ve Tic. A.Ş. (“Şirket” veya “Konya Kağıt A.Ş.”), 32 yıllık sektör tecrübesiyle, Konya Organize Sanayi Bölgesi ve İstanbul Güneşli Tesislerinde toplam 105 bin m2’lik alanda faaliyet göstermektedir.

Konya Kağıt, 1998 yılından beri, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) yayınlamış olduğu Türkiye'nin En Büyük Sanayi kuruluşları listesinde yer almaktadır.

Şirketin Konya merkez tesisleri kâğıt üretimi, karton ambalaj ve defter üretimi olmak üzere 3 ana üretim ünitesinden oluşmaktadır. İstanbul Güneşli Şubesinde ise Karton Ambalaj Tesisi bulunmaktadır. Şirket, Türkiye’de 1.hamur yazı tabı kağıdı üretimi konusunda faaliyet gösteren ilk dört yerli sanayi kuruluşu içerisinde yer almaktadır.

Kağıt üretimi konusunda doğaya, ormana ve çevreye duyarlı olan Şirket, kağıt üretiminde FSC (Forest Stewardship Council - Orman Koruma Konseyi) sertifikasına sahiptir. Şirketin Konya merkezde yer alan Kağıt Üretim Tesisi, İngiltere merkezli “Book Chain Project” isimli değerlendirme ve derecelendirme birliğine üye olup, bu birlikten üretilen FSC’li kağıtlar için 5 yıldız almıştır.

Dünyadaki üretim teknolojilerini yakından takip eden Konya Kağıt bünyesinde, hamur hazırlamadan tampon çıkışına kadar tüm proses DCS ve QCS kontrol sistemleri ile otomatik olarak kontrol edilmektedir.

Şirketin Konya ve İstanbul Güneşli Karton Ambalaj Tesislerinde, gıdadan yedek parçaya, temizlik malzemelerinden ilaç kutularına, müşterilerin her türlü karton ambalaj talebini karşılayacak düzeyde üretim yapılmaktadır. Özellikle şirketin İstanbul tesisleri, ihracat odaklı olarak, müşteri memnuniyeti çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Karton Ambalaj Tesislerinde 180 gr ile 450 gr arası değişik gramajlarda her çeşit karton (dublex board) üzerine baskı yapılmaktadır. Ayrıca ofset baskılı, sıvımalı, mikrodalga karton kutu ambalaj üretimi de yapılmaktadır. Tesislerde her türlü grafik tasarım çalışması, son sistem CTP kalıp hazırlama makineleri ile gerçekleştirilmektedir. Müşteri memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması amacıyla üretimin her aşamasında kalite kontrolleri yapılmakta olup, bu çerçevede ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi bulunmaktadır. Ayrıca FSC-STD-40-004 Koruma ve Gözetim Zinciri Standardı kapsamında sahip olduğu Orman Yönetim Konseyi Koruma Sertifikasıyla, müşteri talebine uygun FSC’li üretim de yapabilmektedir.

Defter Üretim Tesisi, yıllık 10.001 ton/yıl defter üretim kapasitesine sahip olup, TS 4544 Okul Defteri standardına uygun spiralli ve tek ortalı tel dikişli okul defterlerinin tüm çeşitleri, özel tasarım spiralli karton ve plastik helezon spiralli PP kapaklı defterler, ayrıçlı defterler, güzel yazı defterleri, resim defterleri ve resim kağıtları, parşömen kağıtları, küp bloklar, A4/A5 bloknotlar, fon karton çeşitleri üretilmektedir.

Şirket, KOMEX markası üzerinden, üretmiş olduğu defterleri, ulusal ve uluslararası piyasalarda müşterilerine sunmaktadır.

Konya Kağıt bünyesinde, uluslar ve uluslararası yasal mevzuatlar doğrultusunda, sürdürülebilir bir yaşam için; ileri teknoloji kullanılarak, çevre yönetim sistemi çerçevesinde üretim gerçekleştirilmektedir. Şirket, iklim değişikliğine karşı duyarlı, temiz ve sağlıklı bir çevre oluşturmak için; enerji ve doğal kaynakları verimli kullanmaktadır. Şirketin sürdürülebilir prensipleri çerçevesinde ürünlerin yaşam döngüsü; "Selüloz → Fabrika → Ürün → Sevkiyat → Müşteri → Atık → Geri Dönüşüm" şeklindedir. Şirket’in Konya Merkez Tesislerinde 5,5 MWh (megawatt) gücünde kojenerasyon tesisi bulunmaktadır. Düşük yakıt tüketimi ve verimli çalışma prensibi ile yüksek enerji verimliliği esasıyla Şirket’in elektrik ve buhar ihtiyacının önemli bir kısmı, kendi kurmuş olduğu ve doğal gazla çalışan bu tesisten karşılanmaktadır.

Dünya genelinde Kağıt sektörü için 2022 yılı üretim hedefi 416 milyon tondur. 2020 yılı için beklenen üretim hedefi, 420 milyon tonluk üretimin gerçekleştiği 2018 yılının gerisinde bulunmaktadır. E-ticaret satışlarında yaşanan yukarı yönlü trend, hijyen ürünlerine yönelik yoğun talep ve gelişmekte olan piyasalarda yeni pazar fırsatları karton ambalajlara olan talebi canlı tutmaktadır. Rusya-Ukrayna arasında

yaşanan gerilimler, dijitalleşme, hammadde fiyatlarında yaşanan dalgalanmalar ve artan yatırım maliyetleri gibi faktörler ise sektör üzerinde baskılayıcı unsur olarak güncelliğini korumaktadır.

4. ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI

4.1. Şirketin Sermayesi:

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 390.000.000 TL kayıtlı sermaye içerisinde çıkarılmış Sermayesi 130.000.000TL'dir. 2022 yılı ilk üç aylık ara dönemde sermaye artışı olmamıştır.

Şirket paylarının %20'sine tekabül eden 26.000.000 adetlik kısmı hâkim ortak Bera Holding A.Ş. tarafından "ortak pay satışı" usulüyle halka arz edilmiştir. Hisseleri 26.11.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da "KONKA" sembolüyle işlem gören Konya Kağıt, BİST Ana Pazar'da yer almaktadır.

Şirket paylarının halka arz sonucu pay sahipliği aşağıdaki şekildedir:

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	(TL)	Oran %
Bera Holding A. Ş.	100.499.999	77,31
Halka Açık Kısım	26.000.000	20
Golda Gıda San.ve Tic.A.Ş	3.500.000	2,69
Diğer	1	-
Toplam	130.000.000	100

Sermayenin %20'sine tekabül eden hisse senetleri Borsa İstanbul'da halka açık statüdedir.

4.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan ortakların sahip oldukları paylara ilişkin farklı oy hakları hakkında bilgi:

Şirket paylarının %77,31'i hâkim ortak Bera Holding A.Ş.'ne aittir. Bu payların 30.000.000 adedi (A) Grubu Nama Yazılı Pay olup, oy kullanmada imtiyazı bulunmaktadır. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır.

Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur. Ek olarak, Türk Ticaret Kanunu Madde 479/3 tahtında oy imtiyazları esas sözleşme değişiklikleri ile ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin gündem maddelerinde kullanılamamaktadır.

4.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi

Pay Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Payların Nominal Değeri	Sermayeye Oranı	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Nama	1	30.000.000	0,2307692	İmtiyazlı	İşlem Görmüyor
B	Hamiline	1	26.000.000	0,20	İmtiyazsız	İşlem Görüyor
B	Hamiline	1	74.000.000	0,5692308	İmtiyazsız	İşlem Görmüyor

Şirket'in 130.000.000 TL sermayesinin her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 30.000.000 adedi (A) Grubu nama, 100.000.000 adedi (B) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun tarafından Sermaye Piyasası Kanununun 18.maddesi uyarınca Şirket'e verilmiş olan 15.04.2021 tarih ve 21/635 sayılı kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirket, 07.05.2021 tarihli ve 10325 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanan esas sözleşme tadiline ilişkin 29.04.2021 tarihli olağan genel kurul toplantı kararı ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere

yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Çıkarılan payların bedelleri ödenmedikçe yeni paylar çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılacak paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu kararı ile artırılabilir veya azaltılabilir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı veya imtiyazsız tüm pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket sermayesini temsil eden (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. Yapılacak sermaye artırımlarında (A) grubu payların karşılığında (A) grubu, (B) grubu payların karşılığında (B) grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak ortakların yeni pay alma hakları sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü (B) grubu olarak çıkarılacaktır.

4.4. Paylar Üzerindeki İmtiyazlar Hakkında Bilgi

Şirket'in 130.000.000 TL çıkarılmış sermayesinin her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 30.000.000 adedi (A) Grubu nama, 100.000.000 adedi (B) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşur.

Oy imtiyazı: Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 10. maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur. Ek olarak, Türk Ticaret Kanunu'nun 479/3 maddesine göre oy imtiyazları esas sözleşme değişiklikleri ile ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin gündem maddelerinde kullanılamamaktadır.

Yönetim Kuruluna Aday Gösterme İmtiyazı: Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in İdaresi ve Temsili" başlıklı 8. maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısı (5 üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 üyesi; 6 veya 7 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi; 8 üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 üyesi) A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği kişiler arasından seçilir.

Önalım Hakkı İmtiyazı: Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 20. maddesi uyarınca (A) grubu payların devir ve temlikinde, (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirim herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen hissedar üçüncü şahıslara diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir. Payların üçüncü şahıslara bu şekilde satılması durumunda Yönetim Kurulu pay devrini kabul etmek ve pay defterine işlemek zorundadır. Halihazırda (A) grubu pay sahibi Bera Holding A.Ş. olup efektif olarak önalım hakkının kullanılabilirliği herhangi bir pay sahibi bulunmamaktadır. Bununla birlikte herhangi bir üçüncü kişiye (A) grubu payların devri halinde payları devralanlarla birlikte (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakları olacaktır. Payların devrinde, (B) Grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre serbestçe devir olunur.

İmtiyaza dayanak konular özetle aşağıda tabloda yer aldığı şekildedir.

İmtiyaza Dayanak Konu	Pay	
	A grubu	B grubu
Yönetim Kurulu Üyesi Aday Gösterme İmtiyazı	Var	Yok
Oyda İmtiyaz		
A Grubu Payların Devir ve Temlikinde Önalım Hakkı		

5. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi gereğince, Şirket'in Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için pay sahipleri ile ilişkilerden sorumlu birim olarak oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Birimi, 2022 yılında kurulmuştur.



Konya Kağıt, Sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak Şirket'e ilişkin tüm bilgi ve gelişmelerin, şeffaf bir şekilde, zamanında, doğru, tam ve anlaşılır olarak piyasa katılımcılarına iletilmesi için gereken hassasiyeti taşımaktadır.

Pay sahiplerinin, bilanço açıklama tarihi, hisse senedinde yaşanan hareketler, hisse geri alım politikası, kar payı ödemesi ve genel kurul gibi ortaklıktan kaynaklanan haklarını kullanmalarıyla ilgili soruları, Sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında, gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler dışında, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından sözlü veya e-posta ile yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Dönem içerisinde ilgili konularda bilgi almak üzere Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne e-posta ile yazılı ve telefon üzerinden sözlü olarak yapılan başvurular yazılı ve sözlü yanıtlanmıştır.

Bu raporun yayın tarihi itibari ile 2023 yılı içerisinde yapılan bildirimler Finansal Raporlar, Özel Durum Açıklamaları Düzenleyici Kurum Bildirimleri, diğer (Şirket Genel Bilgi Formu, Herhangi bir Otoriteye Mali Tablo Verilmesi,

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Halka Arz Fiyatının Tespitine İlişkin Aracı Kurum Raporu, Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Değerlendirme Raporu, Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu) kapsamında yer alan bildirimlerden oluşmaktadır. Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca, KAP Platformu'nda gerçekleştirilen tüm bildirimlere, Şirket'in kurumsal internet sitesinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yer verilmektedir.

Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir.

Nebi Çığ : Pay Sahipleri İle İlişkiler Yetkilisi
Mustafa Yıldırım : Yatırımcı İlişkileri Yetkilisi

İletişim Bilgileri

Tel: 0332 221 20 00

E-posta: yatirimciiliskileri@konyakagit.com.tr

6. GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirket'in, 24 Mart 2023 tarihinde yapılan 2022 Yılı Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr) ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.konyakagit.com.tr) ilan edilmiştir.

Şirket yönetim kurulunun 2'si bağımsız üye olmak üzere 5 üyeden oluşmamakta ve 3 yıl süre ile görev yapmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komiteler oluşturulmuştur.

Şirket'in 24 Mart 2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, Konya Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 27 Mart 2023 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 27 Mart 2023 tarih ve 10798 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Dönem içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır. Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

7. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

7.1. Yönetim Kurulu

31.03.2023 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımları aşağıda tabloda belirtilmiştir:

Adı Soyadı / Unvanı	Görevi
Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Erol KAYA)	Yönetim Kurulu Başkanı
Komyapı İnşaat A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Mustafa Ulvi BEZİRCİ)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Osman ELVAN)	Yönetim Kurulu Üyesi
Fethi ŞİMŞEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hasan Tahsin BAYRAM	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 01.01.2023 - 31.03.2023 ara hesap dönemi içerisinde 16 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, kararlar, toplantıya katılanların oybirliği ile alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin yönetim ve uzmanlık deneyimleri şöyledir:

Erol Kaya (Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş.'yi temsilen): Erol Kaya 1982 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1985-1997 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Vergi Müfettişi ve MASAK Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1997-2001 yılları arasında Kombassan Grup bünyesinde Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı ve Başkan olarak görev yapmıştır. 2001-2005 yılları arasında Taçhan Turizm A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2005-2010 yılları arasında Kombassan Grup bünyesinde Teftiş Kurul Başkanı olarak görev yapmıştır. 2010-2021 yılları arasında Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görev yapmıştır. 2021 yılından bu yana Bera Holding A.Ş.'de, 2022 yılından itibaren de Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret Anonim Şirketi'ni Temsilen Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Mustafa Ulvi Bezirci (Komyapı İnşaat A.Ş.'yi temsilen): Mustafa Ulvi Bezirci 1995 yılında Selçuk Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1991-1996 yılları arasında Ankara'da özel bir şirkette satış müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1996-2002 yılları arasında Kombassan Holding bünyesinde Bilgi İşlem Direktörü olarak görev yapmıştır. 2012-2018 yılları arasında

kendisine ait Bilgi Teknolojileri ve Haritacılık sektörlerinde faaliyet gösteren 5 farklı şirketin Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2018-2021 yılları arasında Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi ve Başkan Vekili olarak görev yapmıştır. 2021 yılından bu yana Bera Holding A.Ş.'de, 2022 yılından itibaren de Konyapı İnşaat Anonim Şirketi'ni Temsilen Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Osman Elvan (Golda Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'yi temsilen): Osman Elvan 1986 yılında Marmara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesinden mezun olmuştur. 1992-2022 yılları arasında, farklı tarihlerde Konya/Selçuklu Diş Hekimleri Odası Temsilcisi, Konya-Karaman-Aksaray Diş Hekimleri Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve başkanı olarak görev yapmıştır. 2020-2021 yılları arasında Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görev yapmıştır. 2022 yılından bu yana Bera Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Golda Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ni Temsilen ise Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Fethi Şimşek (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi): Fethi Şimşek 1981 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinden mezun olmuştur. 1981 yılında Konya Adliyesi'nde Hakimlik stajını gerçekleştirmiştir. Hakimlik stajının akabinde, farklı tarihlerde Cumhuriyet Savcısı olarak Ordu, Diyarbakır/Kulp, Konya/Bozkır, Kütahya/Simav ve Ankara'da görev yapmıştır. Türkiye Adalet Akademisinde Ceza Hukuku, Ceza Muhakemesi Hukuku ve Tebligat Hukuku derslerini vermiştir. 2005-2012 yılları arasında Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) Telekomünikasyon İletişim Başkanı olarak görev yapmıştır. 2012 yılında Ankara Bölge Adliye Mahkemesi Başsavcısı, 2013 yılında ise Ankara Cumhuriyet Başsavcısı olarak görev yapmıştır. 2014-2021 tarihleri arasında Yargıtay üyesi olarak çeşitli ceza dairelerinde görev yapmıştır. 13.04.2022 tarihinden itibaren Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Hasan Tahsin Bayram (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi): Hasan Tahsin Bayram 2004 yılında Atatürk Üniversitesi Biyoloji Öğretmenliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2011 yılında Selçuk Üniversitesi Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Bölümü'nde Tezsiz Yüksek Lisans eğitimini tamamlayan Bayram, 2020 yılında başlamış olduğu Aksaray Üniversitesi Biyoteknoloji ve Moleküler Bölümü Tezli Yüksek Lisans eğitimine devam etmektedir. 2005-2013 yılları arasında Sanovel, Bayer, Servier, Generica ve Abbott ilaç şirketleri bünyesinde satış yönetici olarak görev yapmıştır. 2013 yılında farklı tarihlerde İdeal Plastik Konsantre ve MNG Kargo şirketlerinde eğitim ve satış müdürü olarak görev yapmıştır. 2014-2018 yılları arasında Astra Zeneca şirketinde kıdemli ürün tanıtım lideri olarak görev yapmıştır. 2018-2019 yılları arasında Reformera Yaşam Merkezi şirketinde kurucu müdür ve psikolojik danışman olarak görev yapmıştır. 2020 yılında farklı tarihlerde kalite kontrol cihazı satışı yapan bir şirketin satış yöneticisi, bir asansör şirketinin ise satış müdürlüğünü yapmıştır. 2020-2021 yılları arasında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Mesleki Sertifikalandırma Merkezi Yeterlilik Kurumu bünyesinde sınav yapıcı, değerlendirici ve kontrolör olarak görev yapmıştır. 2021 yılından bu yana Sentinus ilaç şirketi bünyesinde İç Anadolu Bölgesi kilit müşteri yöneticisi ve ürün uzmanı olarak çalışmaktadır. 13.04.2022 tarihinden itibaren Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

7.2. Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite üyelerimiz Fethi Şimşek ve Hasan Tahsin Bayram'dır.

7.3. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerimiz Fethi Şimşek, Hasan Tahsin Bayram'dır.

7.4. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi üyelerimiz Fethi Şimşek ve Hacer Elvan'dır.

7.5. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bağımsızlık Beyanı

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, aşağıda yer alan bağımsızlık beyanlarını Şirket'e vermişlerdir.

Konya Kağıt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği eki Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu,

Bu kapsamda;

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının %5 veya daha fazlasına doğrudan veya dolaylı olarak sahip olunmadığını, önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
 - b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimini (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - c) Son beş yıl içerisinde, Şirket'e önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak (%5 ve üzeri), doğrudan veya dolaylı önemli görev ve sorumluluk üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - d) Şirket sermayesinde pay sahibi olmadığımı,
 - e) Bağımsız yönetim kurulu üyeliği sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - f) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
 - g) Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - h) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyacağımı, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - i) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
 - j) Şirket yönetim kurulunda son on yıl içerisinde yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı, Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen tüzel kişiler adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- beyan ederim.

7.6. Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

31.03.2023 tarihi itibarıyla şirketin üst düzey yöneticileri, aşağıda tabloda belirtilmiştir:

Adı Soyadı / Unvanı	Görevi
Cemalettin Tunç EFE	Genel Müdür
Haydar Celalettin YETİŞEN	Güneşli Şube Genel Müdür Vekili
Hacer ELVAN	Mali ve İdari İşler Müdürü

7.7. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 2.507.424 TL (01.01.2022-31.03.2022: 1.605.569 TL)'dir.

7.8. Personel Sayısı

Personelin Dağılımı	31.03.2023	31.12.2022
Beyaz Yakalı	80	84
Mavi Yakalı	364	384
Toplam	444	468

Şirket'in 2023 yılı üç aylık ara dönem içerisinde ortalama personel sayısı 444'dür.

8. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Şirketin halka arz izahnamesi 12.11.2021 tarihinde SPK tarafından onaylanmış olup, 26 Kasım 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in, halka arz sonrası 2021 yılına ait ilk genel kurulu 13 Nisan 2022 tarihinde yapılmıştır.

SPK Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 5/(4) maddesi; "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır." ilgili hükmü kapsamında Şirket, ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne gerekli uyumu sağlayacak düzenlemeleri yapmıştır. Bu kapsamda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ile Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapacak komiteler, 15 Nisan 2022 tarihinde oluşturulmuştur. Oluşturulan Komitelerin çalışma esasları, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr) ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.konyakagit.com.tr) ilan edilmiştir. Komiteler, dönem içerisinde, çalışma usul ve esaslarına uygun olarak faaliyetlerini yürütmüşlerdir. Komitelerde, dönem içerisinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

Kurumsal Yönetim ilkelerine uyumdaki temel amaç, Şirket'in tüm menfaat sahipleri nezdinde güvenini güçlendirmek ve sürdürülebilir kılmaktır. Şirket kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumda azami özen göstermekte olup uyum sağlayamayan alanlarda ise gerekçeleri ve ilkelere uymama nedeniyle oluşabilecek çıkar çatışmalarına karşı alınan önlemler, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formunun (KYBF) ilgili bölümlerinde açıklamaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca hazırlanan 2021 yılı URF ve KYBF 28.02.2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanmış olup, KYBF 20.09.2022 tarihinde güncellenmiştir. İlgili mevzuat esaslarına uygun olarak hazırlanan 01.01.2022-31.12.2022 dönemine ait URF ve KYBF KAP'ta yayımlanmıştır.

9. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Şirket'in tüm faaliyetlerinin merkezinde sürdürülebilirlik yer almaktadır. Şirket'in faaliyette bulunduğu ekosistemde, yapılan her işin çevresel ve toplumsal boyutuna, topluma ve paydaşlara sağlayacağı katkılar dikkate alınarak rasyonel çözümler üretilmeye çalışılmaktadır.

Şirket, etik kurallar, şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirlik sürdürülebilirlik prensiplerini Şirket kültürünün bir parçası olarak görmektedir. Sürdürülebilirlik uygulamalarına uygun olarak, bünyesinde, Çevre Yönetim Birimi ve Sürdürülebilirlik Kurulu oluşturan Şirket, tüm faaliyetlerini, ürün ve proseslerinin çevreye olan etkilerini düzenli olarak değerlendirmekte ve önemli etkilerini yıllık planlar doğrultusunda minimize etmeye çalışmaktadır.

Şirket, enerjiyi verimli kullanmak, enerji tüketimlerini azaltmak, doğal kaynakları korumak ve iklim değişikliği ile mücadeleye katkıda bulunmak amacıyla, enerji yönetim sistemini uygulamaktadır. Enerji verimliliği ve üretilen birim ürün başına daha az enerji kullanma hedefi Şirket için stratejik öneme sahiptir.

Şirket faaliyetleri açısından doğal gaz, girdi olarak kullanılan ana enerji türüdür. Buhar ve enerji ihtiyacı doğalgazla çalışan 5.5 MWh (megawatt)'lık kojenerasyon tesisinden karşılanmaktadır. Yerli kömüre göre %50 ithal kömüre göre %25-30 daha pahalı olmasına rağmen iklim değişikliği ile mücadele için emisyon değeri düşük olan doğalgaz kullanımını tercih edilmektedir. Şirket, Sürdürülebilir Kalkınma amaçlarından Temiz Su ve Sanitasyon, Sorumlu Üretim ve Tüketim , İklim Eylemi ve Karasal Yaşam'a katkı sağlamaktadır.

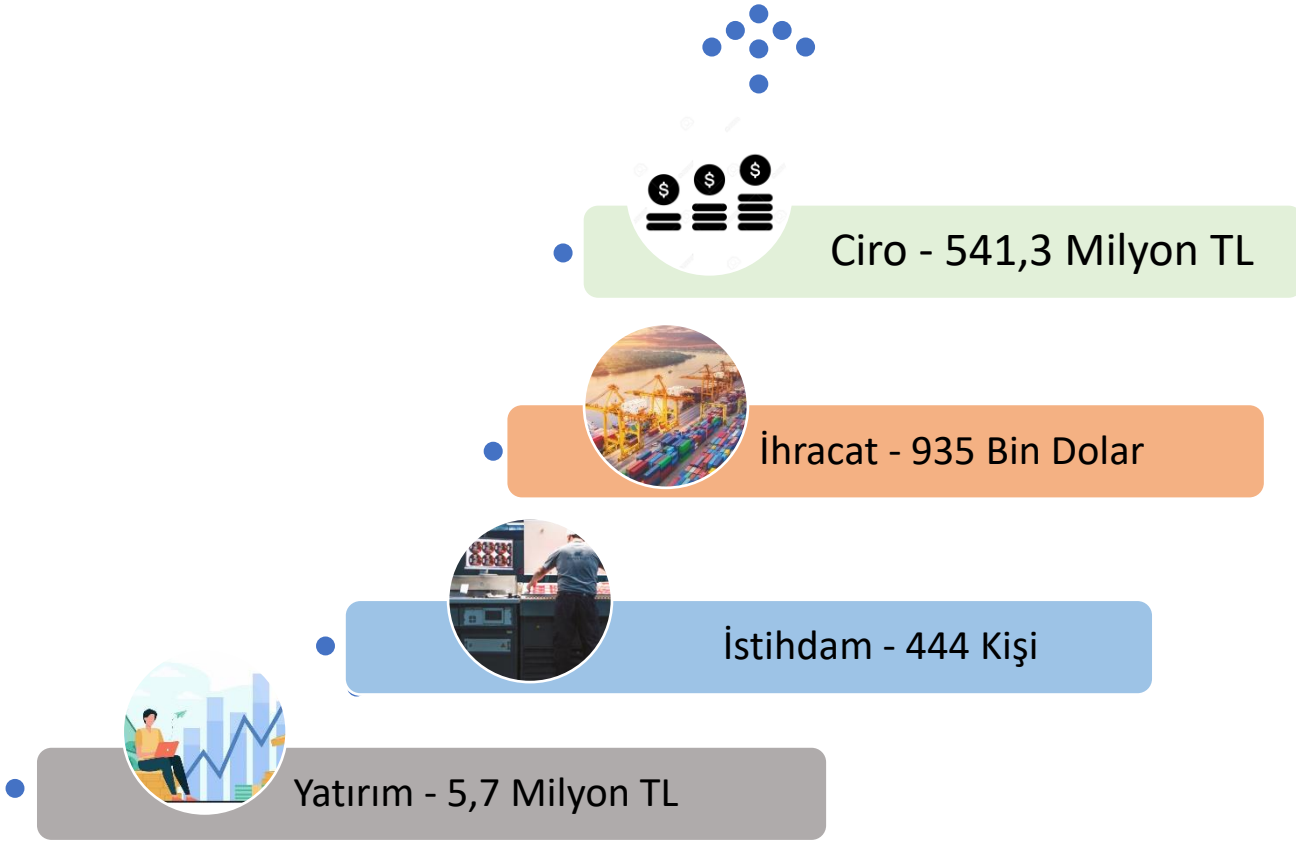
Çevreye duyarlı olan Şirket, "Sıfır Atık" ilkesini takip etmektedir. Atık Yönetimi Prosedürü ve Sıfır Atık Yönetmeliği doğrultusunda atık yönetiminde atık hiyerarşisi ilkeleri benimsenmektedir. Bu kapsamda temel öncelik atık oluşumunu önlemektir. Atığın önlenemediği durumda miktarın en aza indirilmesine yönelik uygulamalar yapmak için çalışmaktadır. Atık yönetimi uygulamaları kapsamında, atıkların azaltılması amacıyla yeniden kullanım uygulamaları değerlendirilmekte, bu doğrultuda enerji ve hammadde tasarrufuna katkı sağlanmaktadır. Fabrika sahasına gelen malzemelerin altlarında bulunan tekrar kullanılabilir paletler (senelik ortalama 5000 adet/100 ton) yeniden kullanarak ahşap atığı oluşumunun önüne geçilmektedir. Şirket, kendi mali ve idari kontrolünde olan tesislere ait hesaplanmış bütün sera gazı emisyonlarından ve/veya uzaklaştırmalarından sorumludur. Bu nedenle sera gazı emisyonlarının ve uzaklaştırmalarının hesaplanmasında "Operasyonel Kontrol Yaklaşımı" metoduna göre Şirket'in karbon ayak izi hesaplanmıştır.

Şirket, su kaynaklarının korunması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla, ulusal yasal gereklilikleri ve standartları, uluslararası su standartlarını, bölgesel ve yerel su yönetim politikalarını temel alan yaklaşımı ile çalışmalarını yürütmektedir. Arıtma sonrasında oluşan arıtma çamurunun geri kazanımının yapılabilmesi amacıyla üniversite, Çimento ve Biogaz sektörü ile arıtma çamurlarının değerlendirilmesi için çalışmalar yürütülmektedir. Doğayı korumak ve sürdürülebilir bir çevre farkındalığını artırmak amacıyla, Fabrika sahasına farklı türlerde ağaç dikimi yapılmış olup, toplam 1238 adet ağaç sayısına ulaşılmıştır.

10. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER

10.1. Şirketin Finansal Varlıklarına İlişkin Bilgi

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Golda Gıda San.ve Tic. A. Ş	Gıda Maddeleri Üretim Pazarlama	200.000.000	68.000.000	34,00	İştirak
Bera Holding A.Ş.	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	341.600.000	3.880.636	1,14	Bağlı Menkul Kıymet
Taçhan Turizm Hizmetleri Ticaret A.Ş	Turizm Hizmetleri	8.620.187,97	2.930.863,91	34,00	İştirak



11. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER

11.1. Şirketin Finansal Varlıklarına İlişkin Bilgi

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Golda Gıda San.ve Tic. A. Ş	Gıda Maddeleri Üretim Pazarlama	200.000.000	68.000.000	34	İştirak
Bera Holding A. Ş	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	683.200.000	7.761.272	1,14	Bağlı Menkul Kıymet

11.2. Şirket Aleyhine ve Lehine Devam Eden Davalara İlişkin Bilgiler

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

Şirketin aleyhine açılmış olan ve Şirket faaliyetlerini mali açılarından esaslı bir şekilde etkileyecek düzeyde önemli bir dava bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan davalar işçi alacak ve diğer çeşitli alacak davalarından oluşmaktadır. Şirket aleyhine ve lehine açılan davalar, Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte değildir.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

Davanın konusu	31.03.2023		31.12.2022	
	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı
İşçi davaları	7	75.750	7	75.750
Alacak davaları ve icra takipleri	11	2.029.240	11	2.029.240
Diğer davalar	5	--	5	--
Toplam	23	2.104.990	23	2.104.990

Şirket Tarafından Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

Davanın konusu	31.03.2023		31.12.2022	
	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı
Alacak davaları ve icra takipleri	17	745.021	17	745.021
Tazminat davaları	2	200.000	2	200.000
İptal ve itiraz davaları	--	--	--	--
Diğer davalar	17	8.305.938	17	8.305.938
Toplam	36	9.250.959	36	9.250.959

11.3. Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

2023 yılı ilk üç aylık ara dönem içerisinde yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

11.4. Dönem İçinde Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

2023 yılı ilk üç aylık ara dönem içerisinde şirketin araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

11.5. Üretim ve Satış Miktarlarına İlişkin Bilgiler

2023 yılı ilk üç aylık ara dönemde ürün grubu bazlı gerçekleşen satışlar aşağıda yer aldığı şekildedir.

Faaliyet kategorileri	01.01.- 31.03.2023	Oran (%)	01.01.- 31.12.2022	Oran (%)	Değişim (%)
Konya Merkez	480.524.276	86,84%	1.660.529.805	86,30%	(71,1)
Güneşli Şube	60.339.354	13,16%	263.075.360	13,70%	(77,1)
Net satışlar toplamı	540.863.630	100,0%	1.923.605.165	100,0%	(71,9)

2023 yılı ilk üç aylık ara dönemde gerçekleşen ana ürün grubu bazlı üretim miktarları, bir önceki yılın aynı dönem verileriyle karşılaştırmalı olarak aşağıda yer aldığı şekildedir.

	01.01.2023- 31.03.2023	01.01.2022- 31.03.2022	2023-2022 Değişim (%)
KONYA KAĞIT A.Ş. (Konya)			
Bobin Kağıt Üretimi (ton)	18.270	18.488	(0,1)%
Ebat Kağıt Üretimi (ton)	1.168	932	25,32%
Fotokopi Kağıdı Üretimi (ton)	310	346	(10,4)%
Defter Üretimi (ton)	767	66	1006,2%
Matbaa İşleri (ton)	104	1.053	(90,1)%
KONYA KAĞIT A.Ş. (Güneşli)			
Kutu Baskı (m ²)	4.158.435	5.533.158	(24,8)%

12. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER HAKKINDA BİLGİLER

Şirket'te çalışanlar Sosyal Güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununa, İş Hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabi olarak çalışmaktadır. Şirket'te Toplu İş Sözleşme uygulaması ve sendikalı işçi bulunmamakta olup, özlük hakları şirket ile çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir.

Şirket'te personele pozisyon ve vasıflarına göre teknik, finansal, idari eğitim imkanları ile GSM hattı ve şirket aracı gibi yan haklar sağlanmaktadır. Finansal Tablolarda Sermaye Piyasası mevzuatı ve Uluslararası Muhasebe Standartları çerçevesinde hesaplanan kıdem tazminatı yükümlülüğü bugünkü değere göre yer almaktadır.

13. TEMEL FİNANSAL BİLGİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

13.1. 2023 Yılı İlk Üç Aylık Sonuçlara Göre Finansal Tablolara İlişkin Göstergeler ve Rasyolar

Özet Finansal Durum Tablosu:

	31.03.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar	1.048.773.870	952.421.984
Duran Varlıklar	2.015.225.334	2.062.260.327
TOPLAM VARLIKLAR	3.063.999.204	3.014.682.311

	31.03.2023	31.12.2022
Kısa Vadeli Yükümlülükler	217.327.739	127.199.998
Uzun Vadeli Yükümlülükler	195.236.028	214.058.694
Özkaynaklar	2.651.435.437	2.673.423.619
TOPLAM KAYNAKLAR	3.063.999.204	3.014.682.311

Özet Kar veya Zarar Ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları:

	31.03.2023	31.03.2022
Hasılat	541.339.752	461.688.602
Satışların Maliyeti (-)	(501.306.513)	(280.829.713)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)	40.033.239	180.858.889

Esas Faaliyet Karı/Zararı	10.936.021	157.529.842
----------------------------------	-------------------	--------------------

Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	37.268.551	169.617.402
---	-------------------	--------------------

Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	41.109.758	176.767.058
--	-------------------	--------------------

Dönem Karı/(Zararı)	34.419.923	143.226.094
----------------------------	-------------------	--------------------

Pay Başına Kazanç	0,26	1,102
--------------------------	-------------	--------------

2023 yılı ilk çeyrek itibariyle Şirket'in satış cirosu bir önceki yılın aynı dönemine göre %17 artış göstererek 541,34 milyon TL olmuştur.

Likidite Oranları:

	31.03.2023	31.12.2022
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	4,83	7,49
Asit-Test Oranı ((Dönen Varlıklar- Stoklar) /Kısa Vadeli Yükümlülükler)	3,15	3,77
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,25	0,76

Piyasa Gösterge Oranları:

	31.03.2023	31.03.2022
Fiyat / Kazanç Oranı	5,13	3,25
Piyasa Değeri / Defter Değeri	1,71	1,27

Mali Oranlar:

	31.03.2023	31.12.2022
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar) (%)	13,46	11,68
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar (%)	7,09	4,03
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar (%)	6,37	7,65
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar (%)	86,54	88,32
Alacak Devir Gün Sayısı (365/(Net Satışlar/ Ticari Alacaklar))	32,89	19,25
Stok Devir Gün Sayısı (365/(Satışların Maliyeti/Stoklar))	265,65	141,11
Borç Devir Gün Sayısı (365/(Satışların Maliyeti/Ticari Borçlar))	35,51	17,74

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları Oranları:

	31.03.2023	31.03.2022
Hasılat	541.339.752	461.688.602
Brüt Kar	40.033.239	180.858.889
Brüt Kar Marjı %	7,40	39,17
FAVÖK	16.167.409	160.164.766
FAVÖK Oranı %	2,99	34,69
Dönem Net Karı	34.419.923	143.226.094
Dönem Net Karı Oranı %	6,36	31,02

Özet Nakit Akış Tablosu Bilgileri:

	31.03.2023	31.03.2023
(A) Esas Faaliyetlerden Nakit Akışları	64.492.978	7.708.820
(B) Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	110.777.097	9.308.927
(C) Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(3.764.702)	(3.282.999)
Kur Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Safi Artış (A+B+C)	171.505.373	13.734.748

(D) Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	--	--
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Safi Artış (A+B+C+D)	171.505.373	13.734.748
(E) Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	99.273.639	239.316.437
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	270.779.012	253.051.185

14. DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

2023 yılı ilk üç aylık ara dönemde Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır. Esas Sözleşmenin güncel haline Şirketimiz kurumsal internet sitesi (www.konyakagit.com.tr) üzerinden ulaşılabilir

15. ŞİRKET VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN RİSKLER

Kur Riski: Şirketin faaliyetleri dolayısıyla yapmış olduğu satışlar, tedarikler ve diğer ödemeler fonksiyonel para biriminden hariç döviz cinsinden yapmaları durumunda kur riskine maruz kalmaktadır. Şirketin ana faaliyet konusu kağıt üretiminin hammaddesi olan selüloz tamamen ithal edilmektedir.

Döviz kurundaki artışlar hammadde fiyatlarında artışa, döviz cinsinden alınan krediler nedeniyle kur farkı ve finansman giderlerinin artmasına neden olabilmektedir. Şirket satışlarının önemli bir kısmını dövize endeksli yapılması nedeniyle kur riski minimal seviyede kalmaktadır.

Faiz Riski: Şirketin sahip olduğu kredilerden dolayı şirket faiz riskine maruz kalmaktadır. Faizlerde meydana gelecek artış şirketin finansman giderlerinde artışa sebep olacaktır. Şirket dengeli faiz yapısına sahip finansal varlık-yükümlülük portföyü oluşturarak faiz riskini minimize etmektedir.

Kredi Riski: Şirket faaliyetleri dolayısıyla karşılıklı ilişki içerisinde olduğu taraflarla yükümlülüklerin yerine getirilememesi sonucunda ortaya çıkan risktir. Tahsilat riski esas olarak ticari alacaklar oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurması sebebiyle Şirket, karşı tarafın risklerini yerine getirememesi sebebiyle tahsilat riskine maruz kalabilir. Şirketin güçlü öz varlığı kredi riskini de minimize etmektedir.

Likidite Riski: Şirket likidite ihtiyaçların geri ödemeler, nakit akış projeksiyonları ve kredi kullanımları ile düzenlemektedir. Uzun, orta ve kısa vadeli fonlamalarını ve likidite ihtiyaçlarının karşılanması için uygun yapıyı oluşturmuştur. Şirket finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerini optimize ederek fonların kullanımını sağlayarak likidite riskini projelendirdiği şekilde yönetmektedir.

Piyasa Riski: Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Şirket'i olumsuz etkileyecek değişimlerdir. Şirket için esas önemli riskler kurdaki ve faizdeki değişimlerdir. Şirket yabancı para riski ağırlıklı olarak ABD Doları ve Euro cinsinden yükümlülüklerle dayanmaktadır. Şirketin tedarik ihtiyaçlarında hammaddeleri, kur risklerini taşımaktadır.

Ayrıca Şirket'in performansını etkileyen etmenler faaliyette bulunduğu sektörlerdeki dışsal etmenler olup, önemli nitelikteki faktörler aşağıda verilmiştir;

- Finansal Piyasalardaki istikrar ve güven ortamı,
- Faiz, döviz ve çapraz kurlardaki aşırı dalgalanma,
- Küresel ve Bölgesel ekonomideki daralma ve genişleme
- Finans sektöründe kredi riskini etkileyen etmenler
- Faaliyet gösterilen sektörlerde maliyet ve ikame ürün etkisi

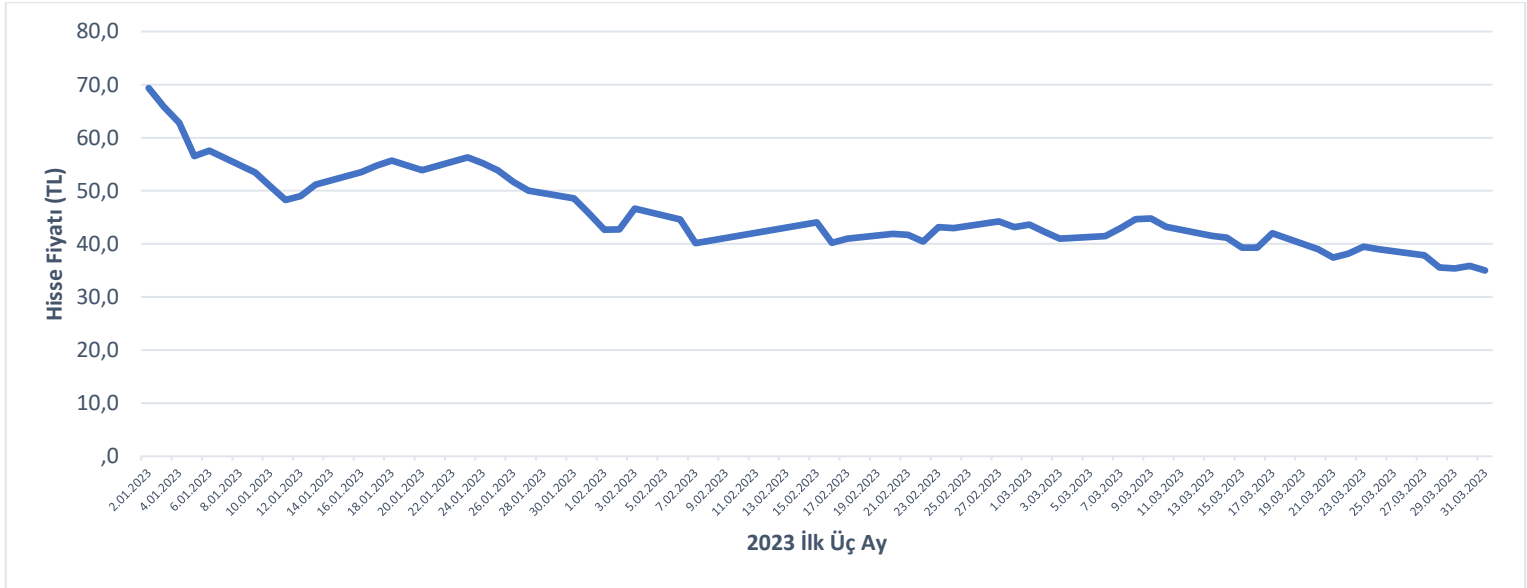
16. KAR DAĞITIMI

Şirket Yönetim Kurulu'nun 28 Şubat 2023 tarihli toplantısında, Şirket kar dağıtım politikasına uygun olarak Esas Sözleşmenin 14.maddesine istinaden dağıtılabılır karın %20'sinin 31.07.2023 tarihine kadar yapılmak üzere Yönetim Kurulu tarafından belirlenmesi teklifi Yönetim Kurulu tarafından 24 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 Yılı Olağan Genel Kurul bilgisine sunulmuş ve kabul edilmiştir. Olağan Genel Kurul'da dağıtılması teklif edilen toplam net temettü tutarı 95.544.658,39.- TL'dir. Stopaja tabi (%10) yatırımcılara 1 TL nominal değerli hisse için ödenmesi teklif edilecek tutar 0,734959.- TL'dir.

17. HİSSE PERFORMANSI

Hisseleri Borsa İstanbul'da "KONKA" sembolüyle işlem gören Konya Kağıt A.Ş. BİST Ana Pazarda yer almaktadır. KONKA hisse senetlerinin kapanış fiyatlarına göre 2023 yılı 1. Çeyrek dönem performansını gösteren grafik aşağıda sunulmuştur.

2023 Hisse Fiyatı (TL)



	Açılış	Yüksek	Düşük	Kapanış
Oca.23	63,8	69,95	44,42	45,72
Şub.23	45,72	46,9	38,22	43,16
Mar.23	43,16	45,58	34,42	35,0

31.03.2023 Hisse Fiyat Bilgisi

Açılış	: 35,86 TL
En yüksek	: 35,98 TL
En düşük	: 34,62 TL
Kapanış	: 35,00 TL
Ağ. Ortalama	: 35,26 TL
Piyasa Değeri (mn)	: 4.550 TL

KONKA, 2022/3 aylık periyotta en yüksek 69,95 en düşük 34,42 değerinde işlem görmüştür.

18. DİĞER HUSUSLAR

Şirket faaliyetlerini etkileyecek mevzuat değişiklikleri yakından takip edilmektedir. İlgili dönem için şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 8 Haziran 2022 tarihli toplantısında, Şirket'in büyüme ve katma değerli ürün gamını genişletme hedefleri doğrultusunda alınan kararda; Türkiye'de üretimi olmayan ve ithalat yoluyla tedarik edilen katma değeri yüksek kağıt ve karton üretimi yatırımı kapsamında 250.000 ton kapasiteli Bristol Kartonlu ile 140.000 ton kapasiteli baz ve dekor kağıt üretim yatırımlarının teknik ve operasyonel detaylarının araştırılması ve ilgili yatırımlar için Şirket'in İzmir Torbalı'da bulunan yaklaşık 1.000.000 m² arazisinin değerlendirilebilmesine yönelik ilgili kamu kurum ve kuruluşları nezdinde girişimlerde bulunulması hususlarında detaylı bir fizibilite hazırlanması için Şirket Genel Müdürlüğü görevli ve yetkili kılınmıştır.

İstanbul Sanayi Odası tarafından yürütülen "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO İkinci 500) 2021" araştırmasının sonuçlarına göre Konya Kağıt San. ve Tic. A.Ş., üretimden net satışlar baz alınarak yapılan İSO İkinci 500'ün 2021 yılı sıralamasında 135. sırada yer almıştır.

Şirket, Karbon Ayak İzi uygulamalarına uyum açısından Sera Gazı emisyon envanterini oluşturmaya başlamıştır. Şirket'in Konya ilinde bulunan tesisinin üretimleri de dahil olmak üzere TS EN ISO 14064-1 'Sera Gazı Emisyonlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanması ve Rapor Edilmesi' Standardına göre 2021 yılı doğrudan ve dolaylı Sera Gazı emisyonlarını belirlenmiş ve Kurumsal Karbon Ayak İzi hazırlanmıştır. Bağımsız denetim kuruluşu EMICERT LTD. tarafından TS EN ISO 14064-3 Sera Gazı Hesaplama ve Doğrulama Standardına göre Şirket'in 2021 yılı Kurumsal Karbon Ayak İzi beyanı doğrulanması gerçekleştirilmiştir. Uluslararası Bağımsız Denetim Kuruluşu Emicert Ltd. tarafından yapılan doğrulama çalışması sonucunda ilgili standartlara göre Şirket'in Kurumsal Karbon Ayak İzi'nin "Makul Güvence" düzeyinde olduğu tespit edilmiş olup, Şirket adına "Doğrulama Sertifikası" düzenlenmiştir.

İzmir İli, Torbalı İlçesi, Gazi Mustafa Kemal mahallesinde bulunan toplam 928.754,05 m² ' lik alana Dekor Kağıdı Yatırımı için Özel Endüstri Bölgesi Statüsü verilmesi kapsamında hazırlanan ön fizibilite raporu ile birlikte 29.11.2022 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na başvuruda bulunulmuştur. Özel Endüstri Bölgesi statüsü kararı verilmesi halinde, bu kararın kabul ve onayını izleyen 5 yıllık süre içerisinde, en az 750.000.000 TL yatırım yapılacağına taahhüt edileceği duyurulmuştur.

Ekonomist Dergisi tarafından yürütülen "Anadolu'nun En Büyük 500 Şirketi" araştırmasının sonuçlarına göre Şirketimiz., net satışlar baz alınarak yapılan 2021 yılı sıralamalarında; Ambalaj sektörü sıralamasında 5. sırada, iller bazında (Konya) şirket sıralamasında 12. sırada ve genel sıralamada ise 324. sırada yer almıştır.

19. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket'in 24 Mart 2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, Konya Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 27 Mart 2023 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 27 Mart 2023 tarih ve 10798 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Şirketimiz,İştiraki Golda Gıda San. ve Tic. A.Ş.'nin aktifinde bulunan İzmir İli Seferihisar İlçesi Atatürk Mahallesi tapu sicilinde kayıtlı 4 parselde toplam 366.014,07 m² arsa vasfındaki arazi Termal ve Deniz Turizmi alanında proje geliştirilmek üzere, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 55520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun kısmi bölünmeye ilişkin hükümleri çerçevesinde bölünerek yeni kurulan Taçhan Turizm Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi'ne aynı sermaye olarak konmuştur. Kısmi bölünme suretiyle kurulan yeni şirketin payları Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ortaklarına ortaklıkları oranında

verilmiş olup, kısmi bölünme nedeniyle meydana gelen sermaye azaltımı kadar olan tutar Golda Gıda A.Ş'nin ortakları tarafından nakden ödenerek artırılmak suretiyle Şirketin sermayesi değişmemiştir.

Bahse konu Kısmi Bölünme işlemi ve bu bölünmeyle yeni kurulan Taçhan Turizm Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi'nin kuruluşu 12.04.2023 tarihinde tescil edilmiş olup, 12.04.2023 tarih ve 10810 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.